

2026

INFORME DE GESTIÓN

III - TRIMESTRE

#Razones
Para Creer



Vigilado Supersubsidio





#Razones
ParaCreer



*Subsidio, Aportes
y Fiscalización*

Subsidio y Aportes

Durante el tercer trimestre de 2026, el recaudo de aportes presentó un comportamiento favorable. Los aportes del 4% alcanzaron \$13.020,9 millones, con un cumplimiento del 103,9% de la meta trimestral y un crecimiento del 12,4% frente a 2025. Por su parte, los aportes del 2% registraron una ejecución del 97%, con un incremento del 22% respecto al mismo período de 2025, evidenciando una evolución positiva de los recursos parafiscales.

En cuanto a la población afiliada, se registraron 2.409 empleadores y 25.395 trabajadores, alcanzando cumplimientos del 95,6% y 99% de las metas, respectivamente, con crecimientos del 2% y 4,6% frente al mismo período de 2025. La categoría A concentró el 68% de los trabajadores afiliados, reafirmando el enfoque social de la Corporación hacia la población de menores ingresos.

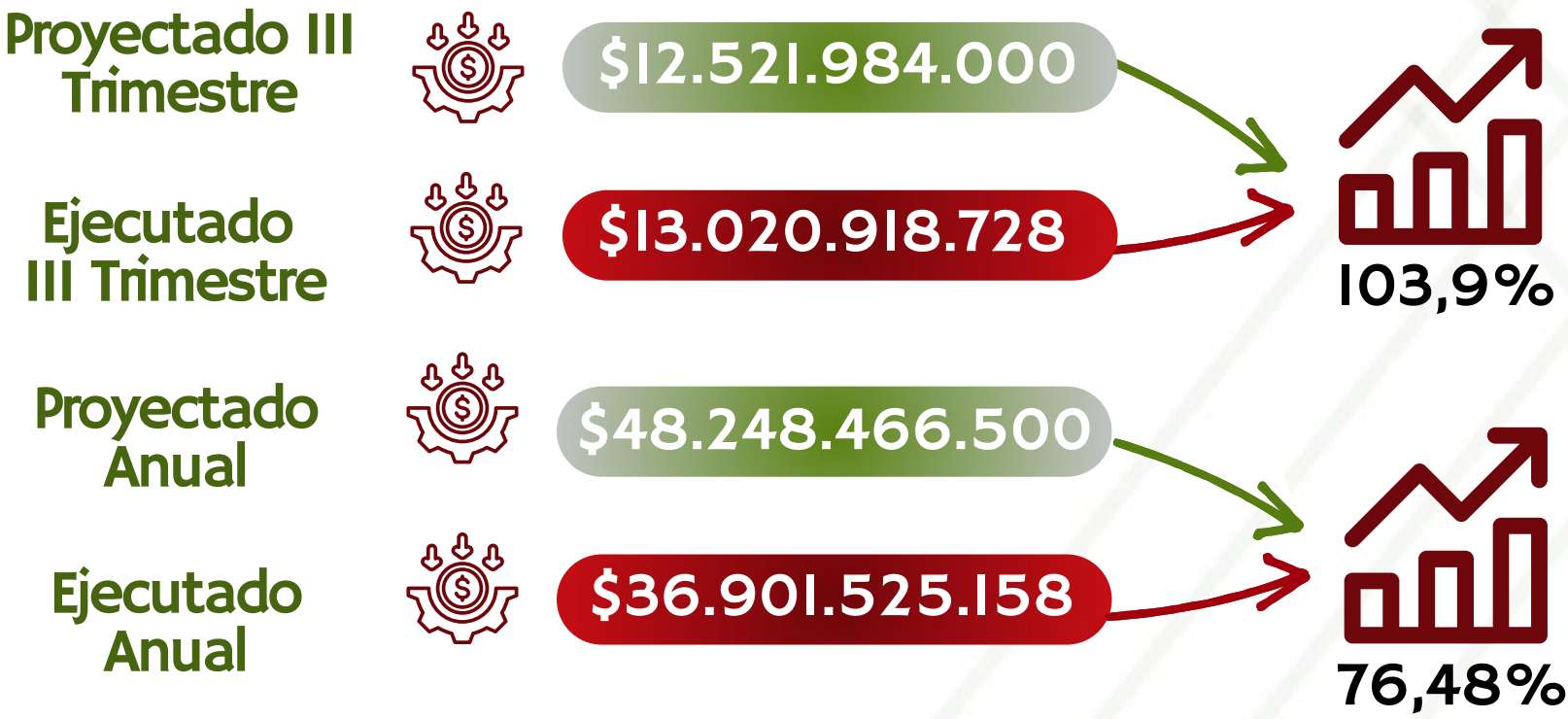
Territorialmente, el municipio de Arauca concentró el 85,5% del recaudo, seguido de Tame (6,8%) y Saravena (5%). Se destacaron los crecimientos en Fortul (26,2%), Saravena (23,9%) y Arauquita (22,7%), mientras que Cravo Norte presentó una disminución del 25,5%. Asimismo, se registraron 177 nuevas empresas afiliadas, un 6% más que en 2025. No obstante, la cartera por aportes cerro el trimestre con un valor de \$24.949.517.

En el componente de subsidio monetario, se pagaron 59.987 cuotas por \$4.467,7 millones, registrando crecimientos del 2,1% en cantidad y del 9,3% en valor frente a 2025. El 98,9% de los pagos se efectuó mediante canales financieros, favoreciendo la trazabilidad y seguridad en la dispersión de los recursos.

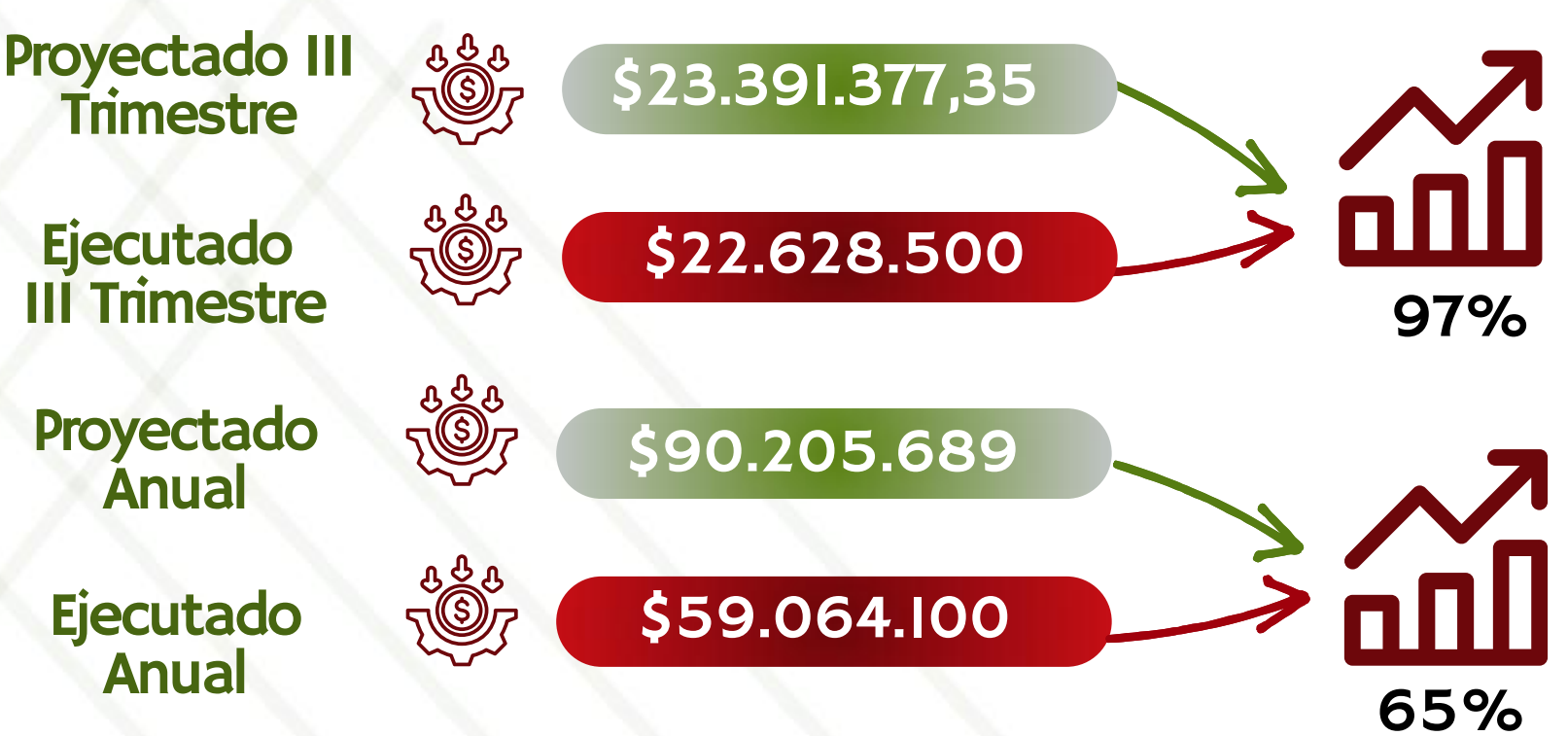
En términos generales, los resultados evidencian avances en el recaudo, la afiliación y la ejecución del subsidio monetario. Sin embargo, persisten retos relacionados con el cumplimiento de las metas de afiliación, la concentración territorial del recaudo y el incremento de la cartera, aspectos prioritarios para fortalecer la gestión y sostenibilidad financiera de la Corporación.



Recaudo de Aportes del 4%



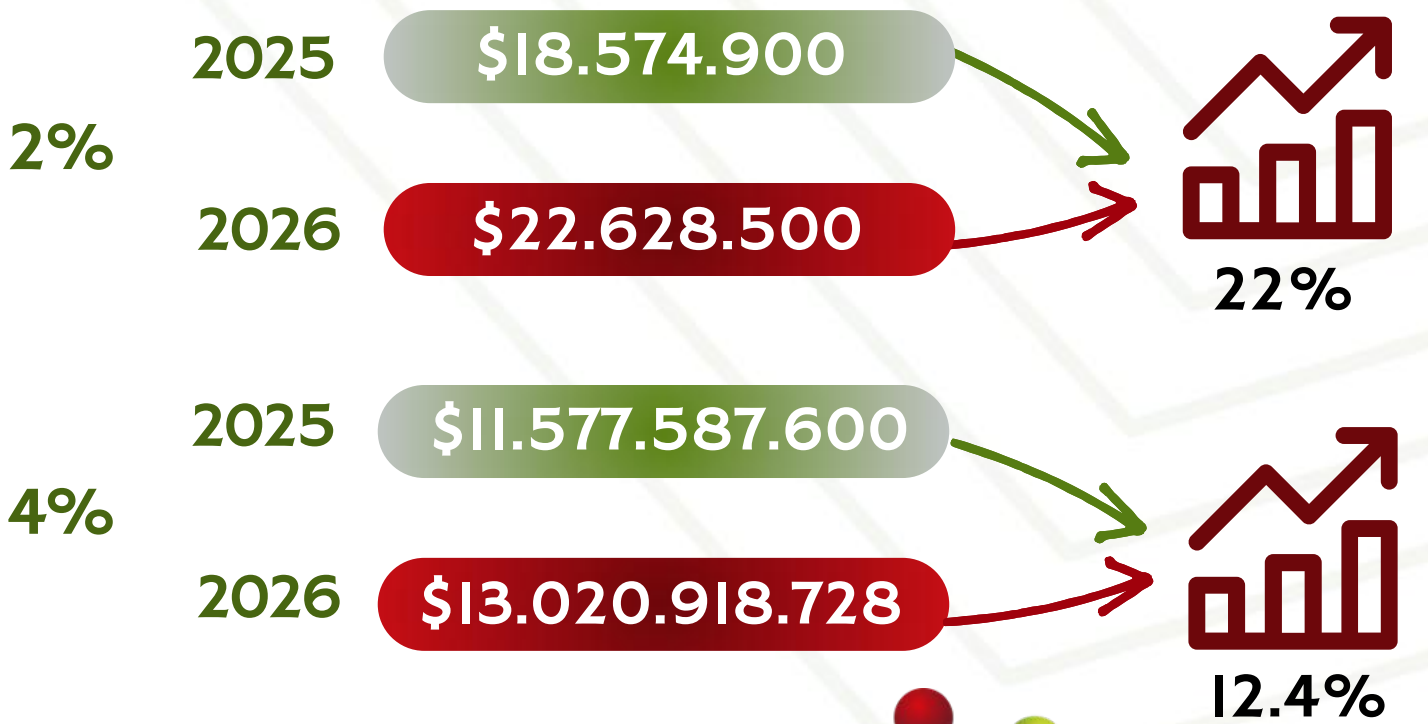
Recaudo de Aportes del 2%



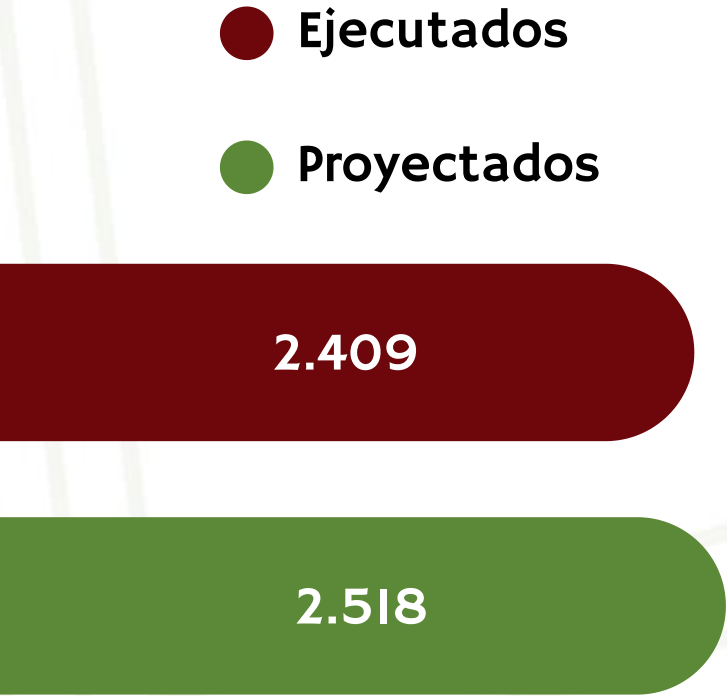
Aportes por Municipio

	2025	2026	%	Variación
Arauca	\$10.021.055.400	\$11.133.622.528	85.5%	11.1%
Saravena	\$529.060.400	\$655.920.800	5%	23.9%
Tame	\$747.338.000	\$895.916.500	6.8%	19.8%
Arauquita	\$170.932.900	\$209.835.400	1.6%	22.7%
Fortul	\$77.377.200	\$97.711.100	0.7%	26.2%
Cravo Norte	\$15.342.100	\$11.425.000	0.9%	-25.5%
Puerto Rondón	\$16.481.600	\$16.487.400	0.1%	0.04%
Total	\$11.577.587.600	\$13.020.918.728	100%	12.4%

Variación Aportes 2% y 4%



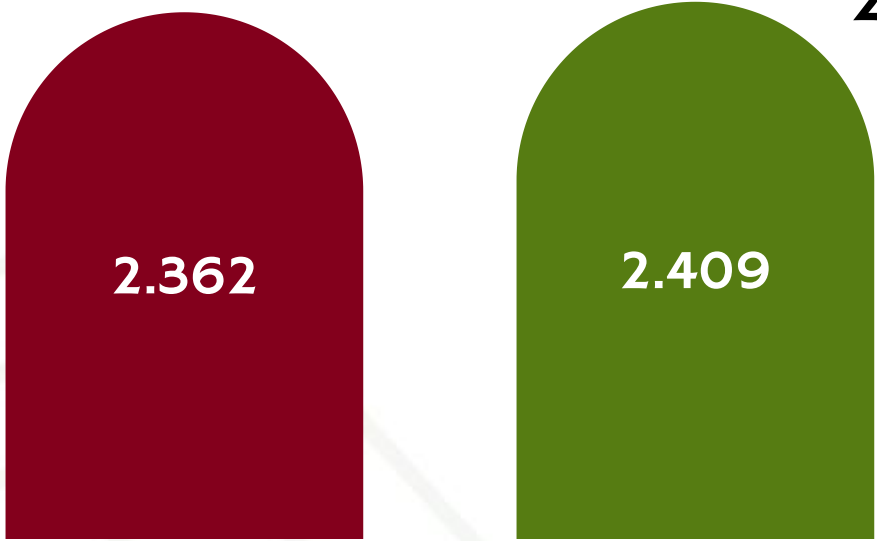
Empleadores Afiliados



95.6%

Variación

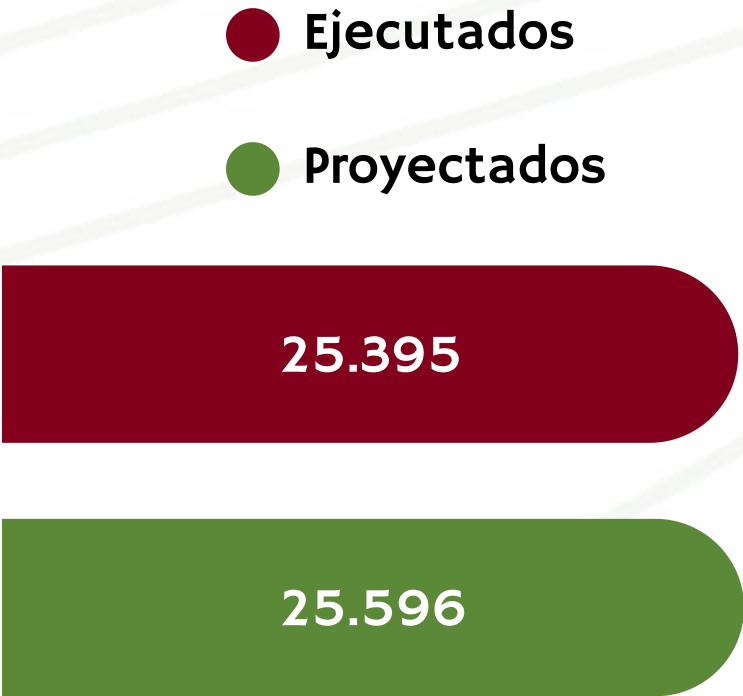
● 2025 ● 2026



2%

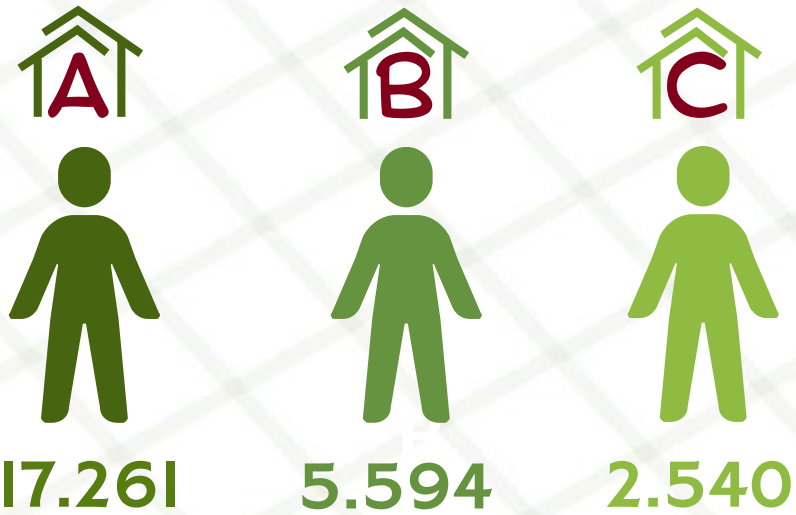


Trabajadores Afiliados



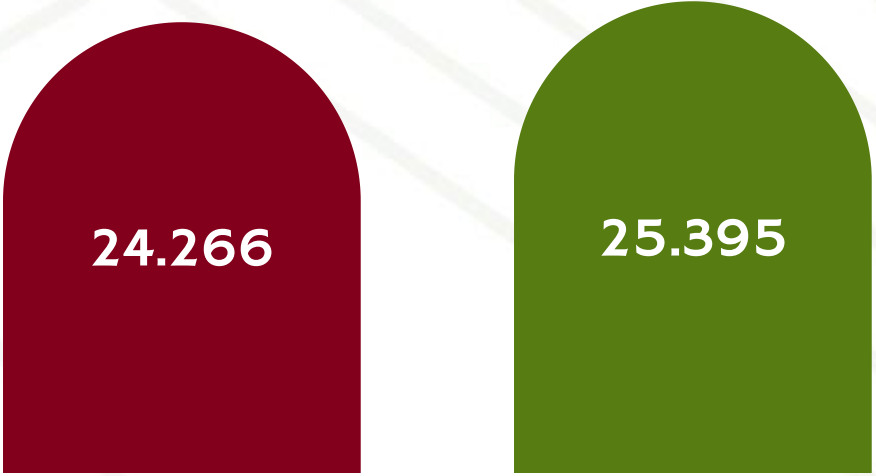
99%

Afiliación por Categoría



Variación

● 2025 ● 2026



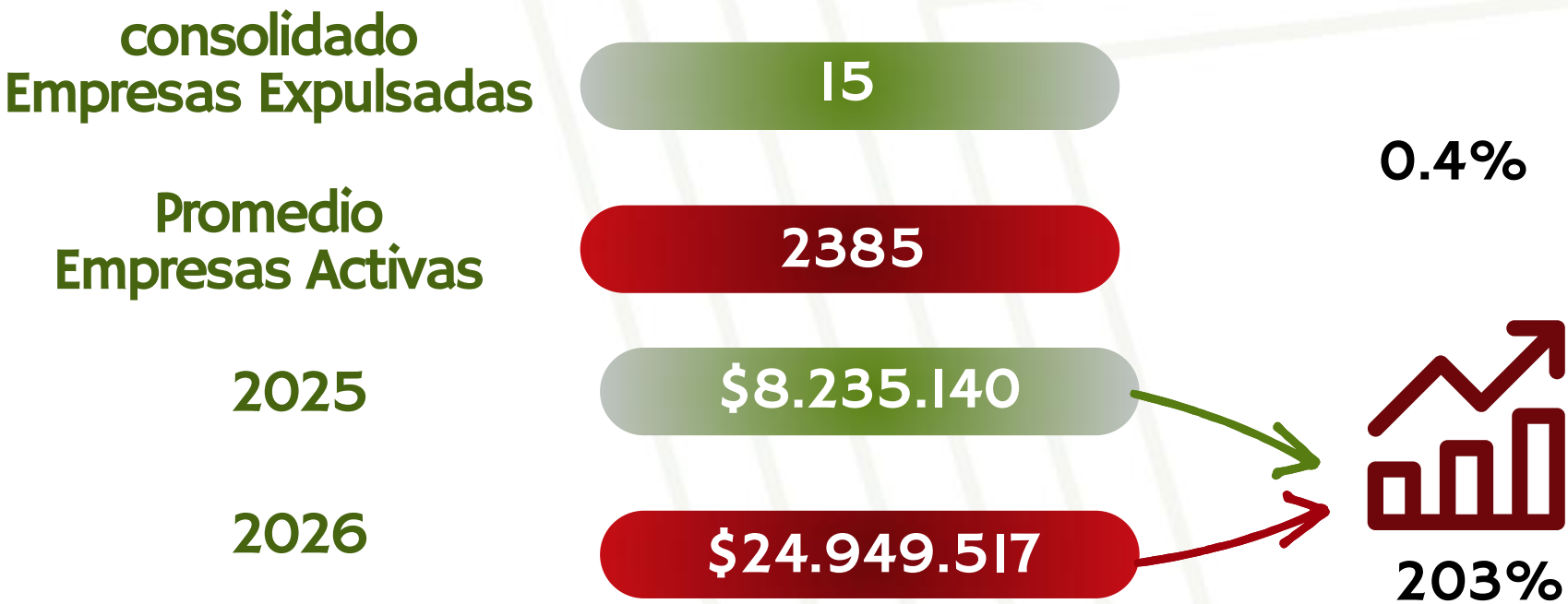
4.6%

Afiliación de Empresas por Municipio

	2025	2026	%	Variación
Arauca	106	107	60.4%	1%
Saravena	25	21	11.8%	-16%
Tame	19	26	14.6%	37%
Arauquita	9	16	9%	78%
Fortul	7	6	3.3%	-14%
Puerto Rondón	1	0	0%	-100%
Cravo Norte	0	1	0.05%	100%
Total	167	177	100%	6%

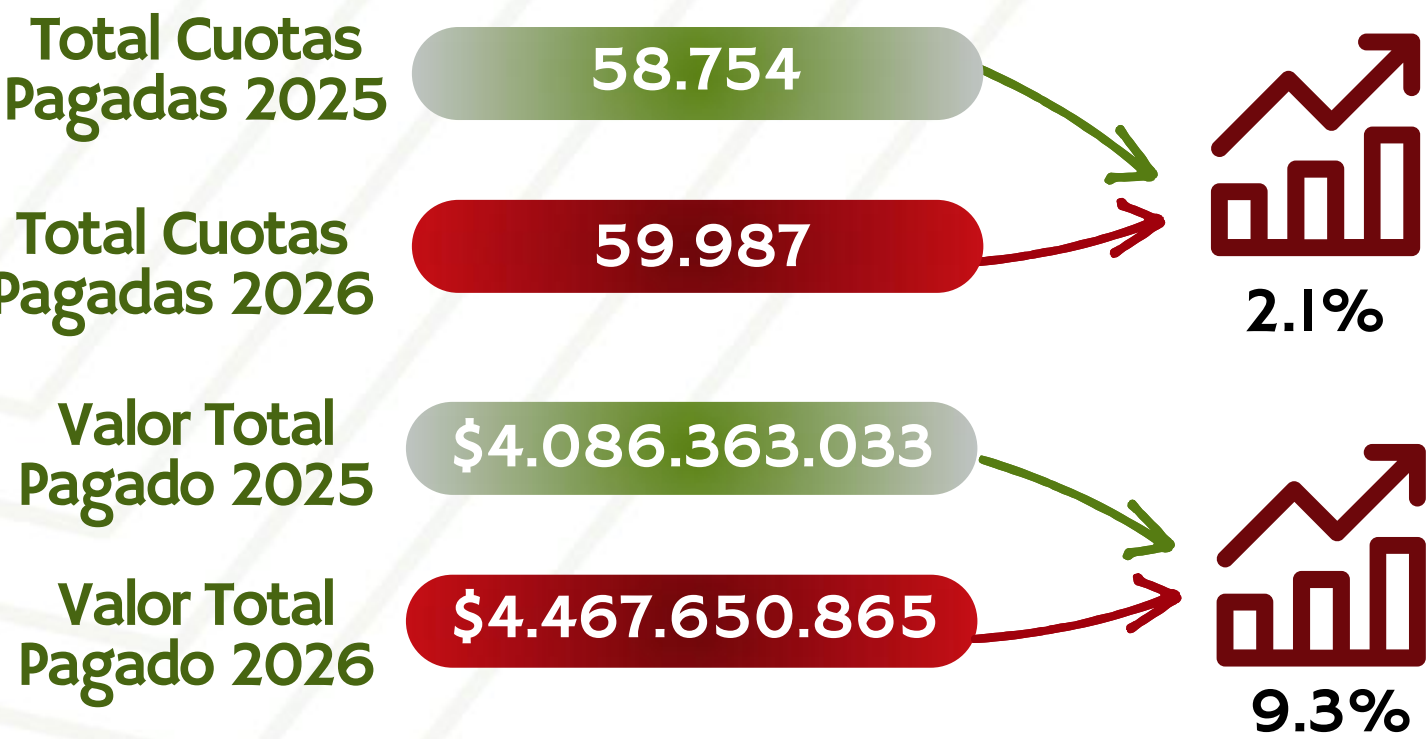


Cartera por Aportes



Cuota Monetaria

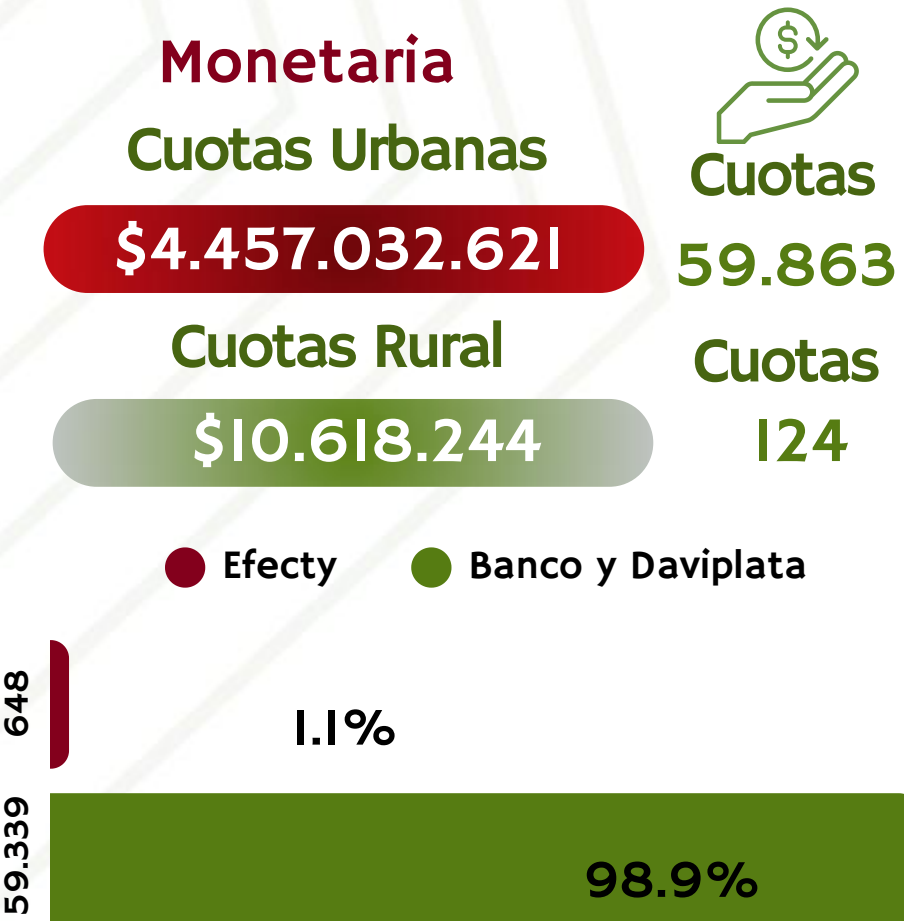
Valor Cuota \$74.662



Tipos de Cuota

Cuotas Ordinarias	56.389
Cuotas Discapacidad	3.227
Cuotas Sector Agro	124
Cuotas Fallecimiento Trabajador	34
Cuotas Fallecimiento Beneficiario	213

Sectorización Cuota Monetaria



Afiliación por Municipio



#Razones
ParaCreer



*División
Servicios Sociales*

Colegio COMFIAR

Durante el tercer trimestre de 2026, el Colegio COMFIAR alcanzó una cobertura de 471 estudiantes, equivalente al 94% de la meta institucional, presentando una disminución del 0,8% respecto al mismo período de 2025. La mayor participación se concentró en primaria con 167 estudiantes, seguida de secundaria con 135 y media académica con 84, evidenciando una cobertura estable en los niveles de educación básica y media.

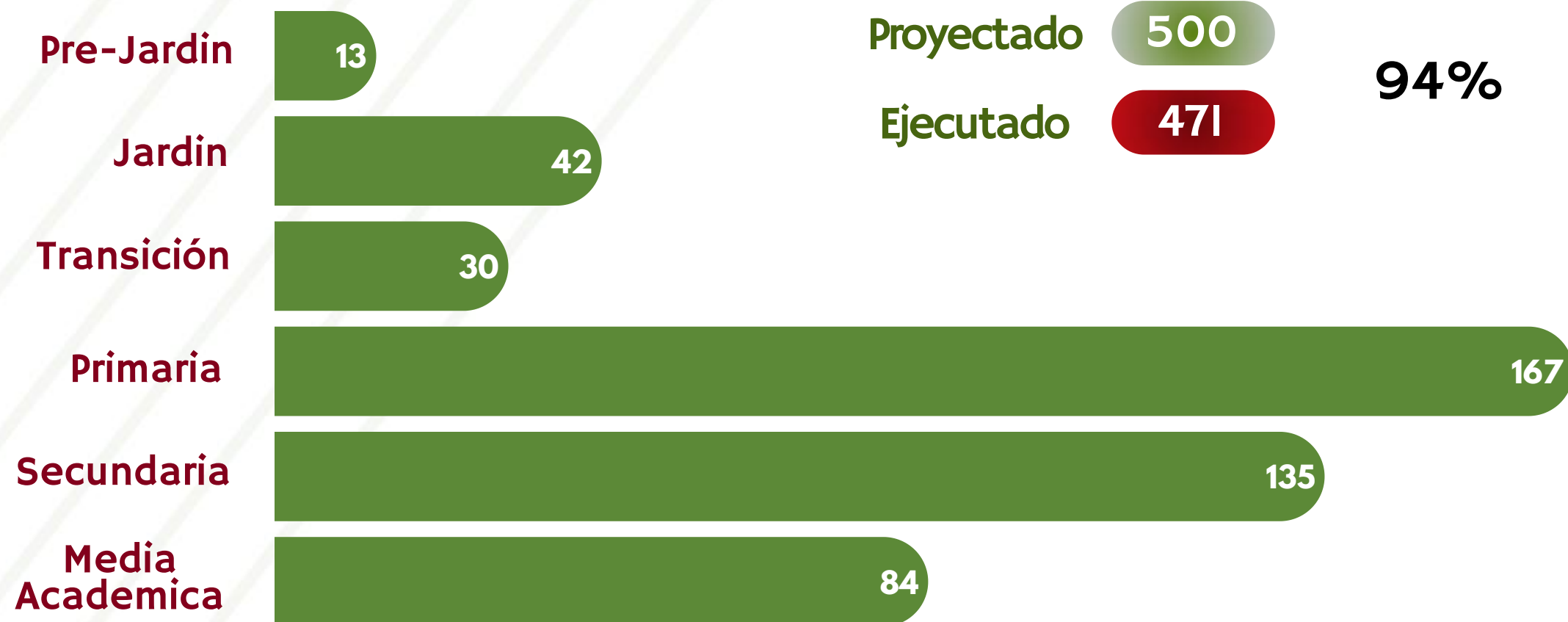
En materia de focalización, el 91,1% de los estudiantes pertenece a las categorías A y B, reafirmando el compromiso de la Corporación con las familias de menores ingresos. Asimismo, se destinaron \$127,1 millones en subsidio a la demanda, favoreciendo el acceso al servicio educativo.

En el componente de inclusión, se atendieron 24 estudiantes con necesidades educativas especiales, de los cuales el 67% corresponde a niños y el 33% a niñas, concentrándose principalmente en primaria y secundaria.

En términos generales, los resultados reflejan estabilidad en la cobertura, adecuada focalización de los subsidios y continuidad en la atención inclusiva. No obstante, se requiere fortalecer las estrategias de vinculación y permanencia estudiantil para alcanzar la meta institucional y garantizar la calidad y sostenibilidad del servicio educativo.



Estudiantes



Proyectado 500
Ejecutado 471
94%



Subsidio a la Demanda



\$127.140.800

Variación

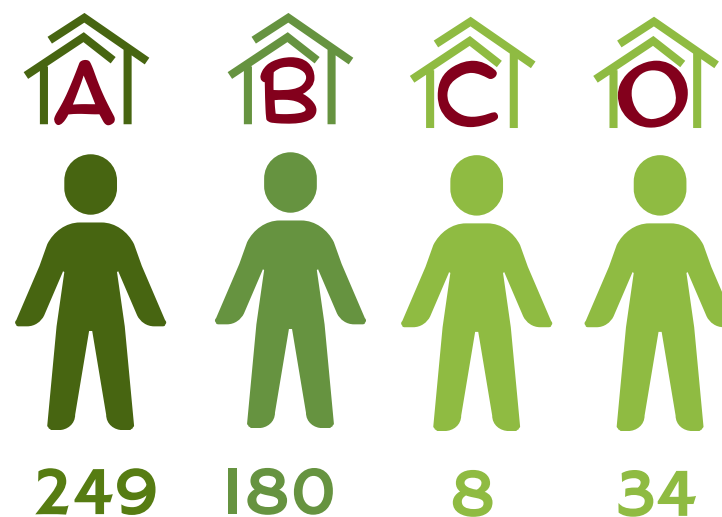
2025 475

2026 471



-0.8%

Focalización

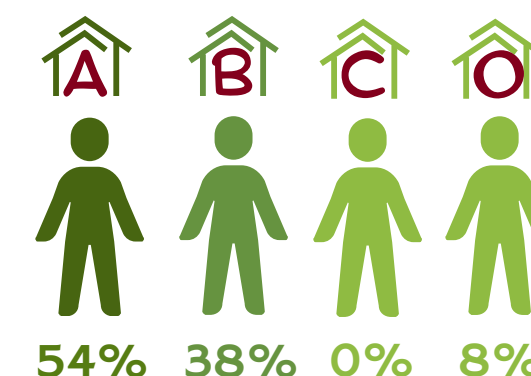


Inclusión

El Colegio COMFIAR atiende actualmente a 24 estudiantes diagnosticados con necesidades educativas especiales

- 33% niñas
- 67% niños

Estos estudiantes pertenecen a los niveles de básica primaria y secundaria y media académica, y se clasifican según las siguientes categorías:



Politécnico Comfiar

Durante el tercer trimestre de 2026, el Politécnico COMFIAR presentó un comportamiento favorable en la cobertura y ejecución de los programas de formación, alcanzando 2.589 usos en los cuatro municipios, evidenciando una mayor demanda de los servicios educativos respecto al mismo período de 2025.

Arauca registró la mayor cobertura con 1.067 usos, y un crecimiento del 39,1%, destacándose los seminarios empresariales con una ejecución del 163%. Por su parte, Arauquita alcanzó 352 usos, con un incremento del 26,6%, mientras que Tame y Saravena registraron 558 y 612 usos, con crecimientos significativos del 102% y 155%, respectivamente, impulsados principalmente por los seminarios orientados al fortalecimiento empresarial.

En materia de inversión social, se destinaron \$133,9 millones en subsidios a la demanda, favoreciendo el acceso a los programas de formación en los diferentes municipios.

En términos generales, los resultados reflejan crecimiento de la cobertura, cumplimiento y superación de metas en diversas modalidades de formación, fortaleciendo la oferta educativa de la Corporación y su contribución al desarrollo de competencias de la población beneficiaria.



Arauca

III Trimestre

Anual

	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Cursos 20 horas	150	168	112%	550	450	82%
Cursos 50 horas	131	126	96%	499	374	75%
Tenicas por Compentecnia	100	108	108%	177	193	109%
Seminario 8 Horas	262	249	95%	998	734	74%
Seminarios Empresas más Productivas	255	416	163%	1055	1052	99%

Cobertura: 1067 USOS

Ejecución: 87%



Subsidio a la Demanda



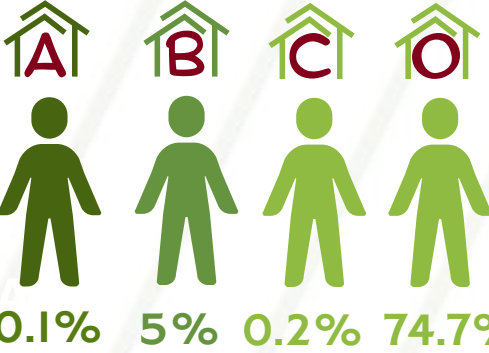
\$118.730.000

Variación

2025	767
2026	1.067



Focalización



Arauquita

III Trimestre

Anual

	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Cursos 20 horas	81	81	100%	243	217	89.3%
Asesoría de Tareas	156	156	100%	468	364	77.8%
Seminarios Empresas más Productivas	75	115	153.3%	285	285	100%

Cobertura: 352 USOS

Ejecución: 89%

Subsidio a la Demanda



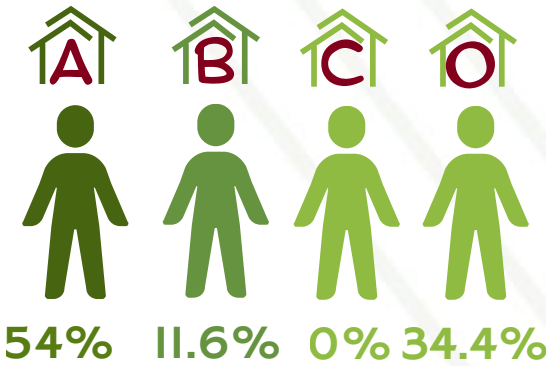
\$27.694.500

Variación

2025	278
2026	352



Focalización



Tame	III Trimestre			Anual		
	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Cursos 20 horas	100	100	100%	350	376	79%
Asesorías Escolares	150	152	101%	450	404	90%
Seminarios Empresas más Productivas	130	306	235%	575	739	129%
Cobertura: 558 USOS			Ejecución: 129%			

Subsidio a la Demanda



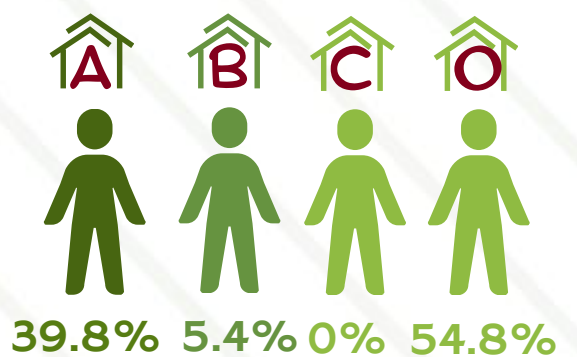
\$29.134.000

Variación

2025 275
2026 558



Focalización



Saravena	III Trimestre			Anual		
	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Cursos 20 horas	150	150	100%	475	400	84%
Tenicas por Compentecnia	25	30	120%	25	30	120%
Asesoría de Tareas	125	125	100%	375	325	87%
Seminarios Empresas más Productivas	140	307	219%	685	940	137%
Cobertura: 612 USOS			Ejecución: 108 %			

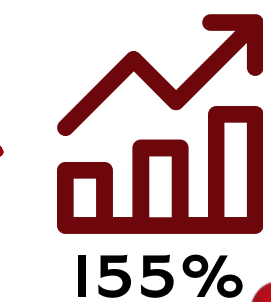
Subsidio a la Demanda



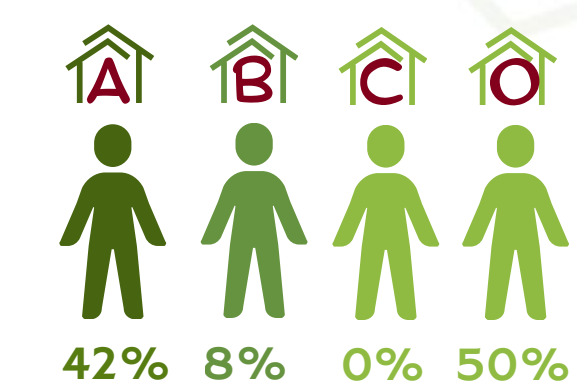
\$58.326.000

Variación

2025 240
2026 612



Focalización



Recreación y Deportes

Durante el tercer trimestre de 2026, el programa de Recreación y Deportes alcanzó 8.187 usos en los cuatro municipios, destacándose la participación en actividades recreativas, torneos y escuelas deportivas, así como el cumplimiento de las metas programadas.

Arauca registró la mayor cobertura con 2.817 usos, destacándose las Escuelas Deportivas con un cumplimiento del 102% de la meta trimestral. Arauquita alcanzó 1.030 usos, con un crecimiento del 46,9% respecto al mismo período de 2025; Tame registró 1.840 usos, con un incremento del 38,2%, y Saravena obtuvo 2.500 usos, con un crecimiento del 8,6%.

En materia de inversión social, se destinaron \$713,4 millones en subsidios a la demanda, favoreciendo el acceso a los servicios recreativos y deportivos, principalmente de las familias pertenecientes a las categorías A y B, reafirmando el compromiso institucional con el bienestar de la población de menores ingresos.

En términos generales, los resultados evidencian avances en la cobertura y el fortalecimiento de la oferta recreativa y deportiva. La variación negativa registrada en Arauca frente al mismo período de 2025 obedeció a ajustes en la programación de actividades para la vigencia 2026, que redujeron el número de actividades ejecutadas durante el trimestre. No obstante, esta situación no compromete el cumplimiento de la cobertura anual proyectada para el programa.



Arauca

III Trimestre

Anual



Programate con Cesar

Proyectado	Ejecutado	%
1650	1301	78.8%

Torneos Deportivos

1150	1081	94%
------	------	-----

Escuelas Deportivas

425	435	102%
-----	-----	------

Cobertura: 2817 USOS

Proyectado	Ejecutado	%
5500	3857	70%

2062	1631	79%
------	------	-----

1370	1138	83%
------	------	-----

Ejecución: 98%

Subsidio a la Demanda



\$282.539.000

Variación

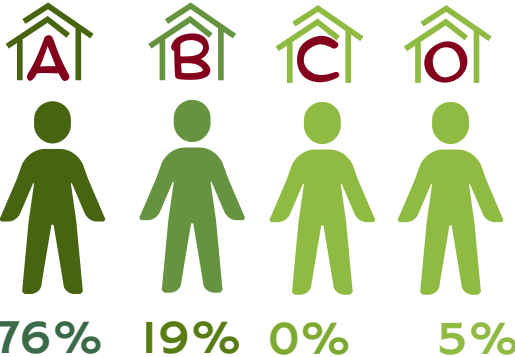
2025 4559

2026 2817



-54.9%

Focalización



Araucuita

III Trimestre

Anual

Regleso a Clase con Comfiar

Proyectado	Ejecutado	%
107	108	100%

Programate con Cesar

630	604	96%
-----	-----	-----

Torneos Deportivos

315	318	101%
-----	-----	------

Cobertura: 1030 USOS

Proyectado	Ejecutado	%
215	219	102%

2100	1664	79%
------	------	-----

315	318	101%
-----	-----	------

Ejecución: 78%

Subsidio a la Demanda



\$88.535.000

Variación

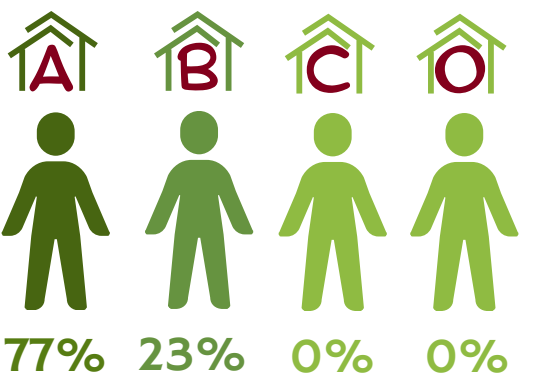
2025 701

2026 1030



46.9%

Focalización



Tame

III Trimestre

Anual

	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Regreso a clase con Comfiar	182	182	100%	365	367	101%
Programate con Cesar	1110	1133	102%	3700	3019	82%
Torneos Deportivos	525	577	110%	693	758	109%
Cobertura: 1892 USOS				Ejecución: 87%		

Subsidio a la Demanda



\$165.108.500

Variación

2025

1331

2026

1392



4.5%

Focalización



Saravena

III Trimestre

Anual

	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Regreso a clase con Comfiar	182	183	100%	365	366	100%
Programate con Cesar	1110	1190	107%	3700	3109	84%
Torneos Deportivos	793	796	100%	1810	1333	74%
Escuelas Deportivas	330	331	100%	1100	882	80%
Cobertura: 2500 USOS				Ejecución: 81%		

Subsidio a la Demanda



\$177.243.000

Variación

2025

2302

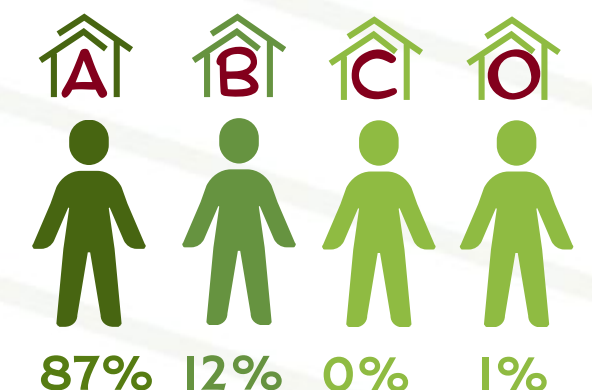
2026

2500



8.6%

Focalización



Cultura y Turismo

Durante el tercer trimestre de 2026, el programa de Cultura y Turismo registró en el municipio de Arauca una cobertura de 250 usos, con un cumplimiento del 87,7% de la meta trimestral. Se destacó la Escuela de Joropo, con una ejecución del 100%, mientras que Turismo alcanzó el 66,7%, evidenciando la necesidad de fortalecer la participación en esta última actividad.

Frente al mismo período de 2025, la cobertura presentó una disminución del 96,1%, al pasar de 6.432 a 250 usos. Esta variación se explica por la implementación de una estrategia de gestión del cambio por parte del proceso, que contempló la reprogramación de las actividades del Día del Trabajador en Familia en los municipios y de la celebración de Amor y Amistad en todos los municipios, lo que incidió directamente en la reducción de la cobertura durante el período evaluado.

En materia de inversión social, se destinaron \$58,7 millones en subsidios a la demanda, beneficiando principalmente a la población de las categorías A (72%) y B (28%), reafirmando el enfoque social de la Corporación.

En términos generales, los resultados evidencian cumplimiento de la meta en la Escuela de Joropo y adecuada focalización de los subsidios. Sin embargo, se requiere fortalecer la cobertura de los servicios turísticos y culturales, así como el seguimiento a la ejecución anual, que alcanza el 62,1%, para avanzar en el cumplimiento de las metas institucionales al cierre de la vigencia.



Arauca

III Trimestre

Anual

Subsidio a la Demanda

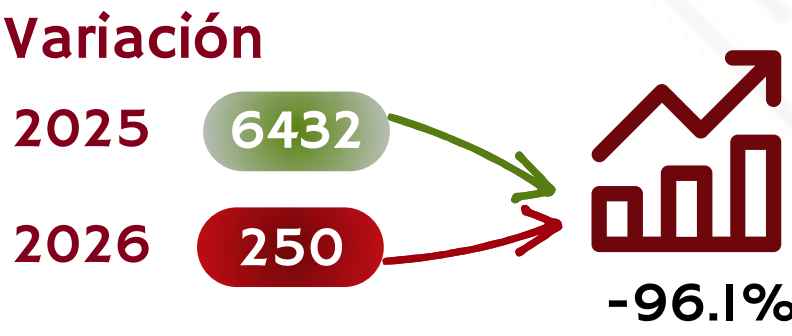
Turismo

Escuela de Joropo

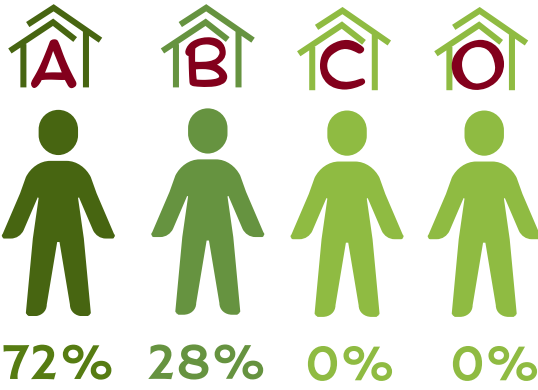
	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Turismo	105	70	66.7%	420	348	83%
Escuela de Joropo	180	180	100%	600	604	101%



\$58.695.000



Focalización



Cobertura: 250 USOS

Ejecución: 62.1%



Araguatos Centro Recreacional

Durante el tercer trimestre de 2026, el Centro Recreacional Los Araguatos registró una cobertura de 30.160 usos, con una disminución del 1% frente a 2025, evidenciando estabilidad en la demanda de los servicios recreativos.

Se destacaron los resultados de Escenarios Deportivos, con un cumplimiento del 109,9% de la meta trimestral, seguido de Alquiler de Espacios (96%) y Pasaporte Prome (90,6%). No obstante, los servicios de Pasaporte Llanero (18,1%), Pasaporte Araguatos (58,8%) y Pasaporte Empresa (25,4%) presentaron ejecuciones inferiores a lo proyectado, lo que incidió en el cumplimiento general. La ejecución acumulada anual alcanzó el 52%, evidenciando la necesidad de fortalecer las estrategias de promoción y utilización de los servicios.

En materia de inversión social, se destinaron \$342,2 millones en subsidios a la demanda, con una focalización del 79% en las categorías A y B, reafirmando el compromiso de la Corporación con el acceso de las familias de menores ingresos a los servicios recreativos.

En términos generales, los resultados reflejan estabilidad en la cobertura y un desempeño destacado en determinados servicios; sin embargo, persisten retos en el cumplimiento de las metas, que requieren acciones de seguimiento y fortalecimiento de la oferta recreativa para mejorar la ejecución al cierre de la vigencia.





	III Trimestre			Anual		
	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Pasaporte Llanero	6418	1810	28.2%	30000	16595	55%
Pasaporte Promo	6860	6208	90.5%	24000	27613	115%
Pasaporte Araguatos	35454	20833	58.8%	130000	51298	39%
Escenarios Deportivos	1322	1231	93.1%	3829	3003	78%
Alquiler de Espacios	27	27	100%	90	83	92%
Pasaporte Empresa	201	51	25.4%	800	207	26%
Cobertura: 30160 USOS			Ejecución: 52%			



Subsidio a la Demanda



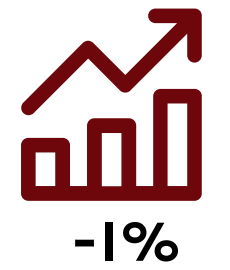
\$342.241.000

Variación

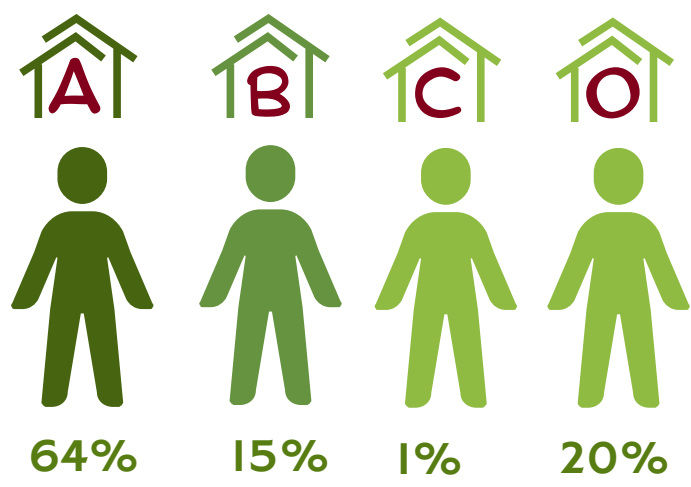
2025
2026

30478

30160



Focalización



Créditos

Durante el tercer trimestre de 2026, el servicio de Créditos registró una ejecución del 65% de la meta de cobertura, con 64 créditos otorgados y cinco nuevos convenios de libranza, equivalentes al 45% de cumplimiento. Se realizaron 83 visitas empresariales, superando la meta trimestral con una ejecución del 115%, evidenciando avances en la gestión comercial.

La colocación de créditos alcanzó \$707,7 millones, presentando una disminución del 9,5% frente a 2025, mientras que el número de créditos otorgados se redujo en 1,5%. Del total colocado, el 57,2% correspondió a recursos propios y el 42,8% a recursos del patrimonio autónomo, concentrándose la colocación principalmente en las categorías A y B.

En cuanto a la cartera, se registró un saldo total de \$2.850,6 millones, correspondiente a 405 créditos, de los cuales \$465,5 millones presentan vencimiento, equivalentes al 16,3% de la cartera total. La mayor concentración de cartera vencida corresponde a obligaciones en etapa jurídica, con \$455,9 millones, destacándose los saldos con antigüedad superior a 360 días, lo que evidencia la necesidad de fortalecer las estrategias de recuperación.

En términos generales, los resultados reflejan avances en la gestión comercial y oportunidades de mejora en la colocación de créditos y el cumplimiento de metas. Asimismo, se requiere priorizar el seguimiento y recuperación de la cartera vencida, con el propósito de mitigar el riesgo crediticio, proteger los recursos y fortalecer la sostenibilidad financiera del servicio.



III Trimestre

Anual

Valor Colocación \$707.748.704

	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%	Variación					
Cobertura	98	64	65%	315	188	60%		Montos de Crédito Otorgados	2025	\$782.205.020		
Convenios Libranzas	11	5	45%	38	22	58%			2026	\$707.748.704		-9.5%
Visitas Empresariales	72	83	115%	262	213	81%		Número de Créditos 2025 Otorgados	2025	65		
									2026	64		-1.5%

Recursos Propios

Créditos Colocados

32



Recursos Colocados

\$322.500.00



Créditos Colocados

5



Recursos Colocados

\$82.095.358



Créditos Colocados

0



Recursos Colocados

\$0



Créditos Colocados

37



Recursos Colocados

\$404.800.000



Patrimonio Autónomo

Créditos Colocados

20



Recursos Colocados

\$218.853.358



Créditos Colocados

7



Recursos Colocados

\$84.095.346



Créditos Colocados

0



Recursos Colocados

\$0



Créditos Colocados

27



Recursos Colocados

\$302.948.704



Cartera de Créditos



	ETAPA ADMINISTRATIVA		ETAPA JURÍDICA		TOTAL
	VENCIDO	SIN VENCER	VENCIDO	SIN VENCER	
CRÉDITOS	\$9.608.092	\$2.296.768.015	\$455.860.111	\$88.398.894	\$2.850.635.112
CANTIDAD	305		100		405



Cartera por Edades

LÍNEA	SIN VENCER	1 A 90 DIAS	91 A 180 DIAS	181 A 270 DIAS	271 A 360 DIAS	MAS 360 DIAS	TOTAL VENCIDO	TOTAL CARTERA
COMPRA DE CARTERA	\$ 159.745.600	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 159.745.600
EDUCACIÓN FORMAL	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
FERIA DE CRÉDITO RP	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.723.345	\$ 6.723.345	\$ 6.723.345
FRF Y FE	\$ 496.286.121	\$ 5.300.498	\$ 4.873.730	\$ 5.363.065	\$ 6.225.950	\$ 108.550.822	\$ 130.314.065	\$ 626.600.186
LIBRE INVERSIÓN	\$ 1.562.608.858	\$ 9.702.703	\$ 8.624.859	\$ 7.560.774	\$ 8.131.862	\$ 112.733.683	\$ 146.753.881	\$ 1.709.362.739
LÍNEA NO MODELO	\$ 64.054.809	\$ 5.029.838	\$ 4.296.002	\$ 4.111.494	\$ 2.518.260	\$ 130.554.690	\$ 146.510.284	\$ 210.565.093
MERCADEO	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.866.476	\$ 19.866.476	\$ 19.866.476
MI PRIMER CRÉDITO RP	\$ 102.471.521	\$ 884.414	\$ 0	\$ 208.913	\$ 0	\$ 0	\$ 1.093.327	\$ 103.564.848
VIVIENDA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 14.206.825	\$ 14.206.825	\$ 14.206.825
TOTAL	\$ 2.385.166.909	\$ 20.917.453	\$ 17.794.591	\$ 17.244.246	\$ 16.876.072	\$ 392.635.841	\$ 465.468.203	\$ 2.850.635.112



#Razones
ParaCreer

Fondos de Ley

Mecanismo de Protección al Cesante

Durante el tercer trimestre de 2026, la Agencia de Empleo presentó un comportamiento favorable en la gestión de intermediación laboral, con 209 empleadores registrados (101%), 1.701 personas inscritas (106%) y 221 visitas empresariales (113%). Se ofertaron 1.980 puestos de trabajo, de los cuales se alcanzaron 1.425 colocaciones efectivas, equivalentes al 69% reportado, con un crecimiento del 34,5% frente a 2025.

En el componente FOSFEC, se asignaron 149 beneficios, alcanzando el 113,7% de la meta trimestral, con una distribución de recursos por \$818,9 millones, registrando una disminución del 1,5% frente a 2025. Asimismo, se capacitaron 127 cesantes, con un cumplimiento del 97% y una inversión de \$161,2 millones, orientada al fortalecimiento de competencias para la reinserción laboral.

Por su parte, el programa Empresas Más Productivas presentó un desempeño destacado, capacitando a 1.144 trabajadores y beneficiarios activos, equivalente al 190% de la meta trimestral, con una inversión de \$384,4 millones, registrando un incremento del 396% frente a 2025.

En términos generales, los resultados evidencian avances en la intermediación laboral, la asignación de beneficios y el fortalecimiento de competencias laborales. No obstante, se requiere continuar fortaleciendo la colocación efectiva y el seguimiento a la capacitación de cesantes, garantizando la adecuada ejecución de los recursos y el cumplimiento de los objetivos del Mecanismo de Protección al Cesante.



Puestos de Trabajo Ofertados

Colocación Efectiva en un 69%

1980



Meta III Trimestre
Puestos de Trabajo

990

Ejecutado III Trimestre
Puestos de Trabajo

1425

Variación

2025

1059

2026

1425

34.5%

143.9%

	III Trimestre			Anual		
	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Empleadores Registrados	207	209	101%	770	593	77%
Personas Registradas	1600	1701	106%	5985	5143	85.9%
Orientacion Ocupacional	1550	1567	98.9%	5780	4570	79%
Visitas Empresariales	195	221	113%	735	619	84.2%



Servicio Público de Empleo



		III Trimestre			Anual		
Asignación		Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
		131	149	113.7%	499	450	90%
Distribución	Componente	Julio	Agosto		Septiembre	Total	
	Salud	\$64.451.100	\$59.759.700		\$67.421.200	\$192.632.000	
	Pensión	\$83.779.800	\$76.494.600		\$86.301.600	\$246.576.000	
	Transferencia	\$130.267.537	\$116.347.661		\$133.156.351	\$379.771.369	
	Total	\$279.498.257	\$252.601.961		\$286.879.151	\$818.979.369	

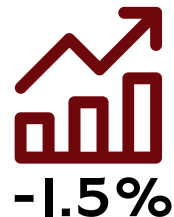
Asignación III Trimestre

\$818.979.369

Variación

2025 \$831.964.900

2026 \$818.979.369



III Trimestre			Anual			
	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Capacitación	131	127	97%	499	377	76%

Mes

Valor Asignado

Julio

\$63.063.000

Agosto

\$54.390.000

Septiembre

\$43.701.000

Total

\$161.154.000

EJECUCIÓN CAPACITACIÓN PARA LA REINSERCIÓN LABORAL III TRIMESTRE



Variación

2025

\$179.030.000

2026

\$161.154.000

-10%





Capacitados 2026



Mes	Asignados	Capacitados		Detalle
Julio	50	49	6	SUSPENDIERON EL BENEFICIO
			3	REACTIVADOS/CAPACITADOS (DICIEMBRE 2024- AGOSTO 2025 Y SEPTIEMBRE 2023)
Agosto	47	43	2	PERDIDA DEL BENEFICIO
			4	SUSPENDIERON EL BENEFICIO
			1	REACTIVADO/CAPACITADO (JULIO 2023)
Septiembre	52	35	3	PERDIDA DEL BENEFICIO
			5	SUSPENDIERON EL BENEFICIO
			42	REACTIVADO/CAPACITADOS (NOVIEMBRE 2024- JUNIO, SEPTIEMBRE Y OCTUBRE 2025)
TOTAL	149	127		



III Trimestre

Anual

	Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
Capacitación	600	1144	190%	2.600	3016	116%

Mes	Valor Asignado
Julio	\$108.528.000
Agosto	\$133.056.000
Septiembre	\$142.800.000
Total	\$384.384.000



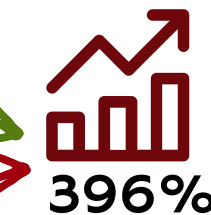
EJECUCIÓN CAPACITACIÓN PARA TRABAJADORES Y BENEFICIARIOS ACTIVOS III TRIMESTRE

\$384.384.000

Variación

2025 \$77.440.000

2026 \$384.384.000



Empresas más Pructivas





#Razones
ParaCreer



***Programas
Integrales***

Programas Integrales

Durante el tercer trimestre de 2026, los Programas Integrales de COMFIAR presentaron un comportamiento favorable en el cumplimiento de las metas de atención, destacándose los programas de Adulto Mayor, Discapacidad y Atención Integral a la Primera Infancia (AIPI), que alcanzaron el 100% de ejecución trimestral, con 126, 120 y 900 atenciones, respectivamente, fortaleciendo los procesos de acompañamiento, inclusión y desarrollo integral de la población beneficiaria.

Por su parte, el programa de Jornada Escolar Complementaria alcanzó una ejecución del 99%, con 358 atenciones, mientras que Biblioteca registró un cumplimiento del 93%, equivalente a 729 usos, contribuyendo al fortalecimiento de los espacios educativos, culturales y recreativos.

En materia de inversión social, los programas cuentan con un presupuesto conjunto de \$374,6 millones, destinado a la atención de niños, jóvenes, adultos mayores y personas con discapacidad. En cuanto al avance anual, Adulto Mayor alcanzó el 70%, Discapacidad el 59% y Biblioteca el 71%, evidenciando la necesidad de fortalecer el seguimiento a las metas pendientes.

En términos generales, los resultados reflejan cumplimiento satisfactorio de la programación trimestral y continuidad de la oferta social inclusiva. No obstante, se requiere fortalecer la ejecución acumulada de los programas para garantizar el cumplimiento de las metas institucionales al cierre de la vigencia y contribuir al bienestar de la población beneficiaria del Sistema del Subsidio Familiar.



Programa Adulto Mayor

“Amigos de la Experiencia y la Sabiduría”



III Trimestre

Anual

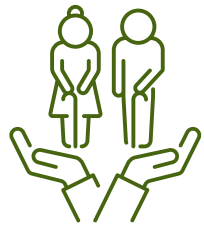
Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
126	126	100%	420	294	70%



Lugar Atencion Municipio de Arauca



Origen de los Recursos Presupuesto \$77.070.000



Cobertura 420 “personas mayores de 60 años”

- ✓ Acompañamiento Psicosocial
- ✓ Deporte, Cultura y Recreación
- ✓ Salud
- ✓ Talleres



Componentes



Duración 10 Meses



Programa de Discapacidad

“Inclusión Activa: Fortaleciendo Vínculos”



III Trimestre

Anual

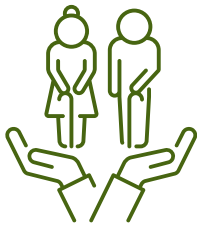
Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
120	120	100%	320	190	59%



Lugar Atencion Municipio Arauca, Saravena, Tame



Origen de los Recursos Presupuesto \$80.640.000



Cobertura 40

- ✓ Psicosocial
- ✓ Fisioterapia
- ✓ Terapia Ocupacional
- ✓ Fono Audio logico y/o lenguaje
- ✓ Enfermeria - Medicina General



Componentes



Duración 8 Meses



Programa de Atención Integral a la Primera Infancia (AIPI)

“Aventuras Creativas”



III Trimestre

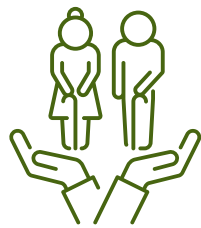
Proyectado	Ejecutado	%
900	900	100%



Lugar Atención Municipio de Arauca



Origen de los Recursos Presupuesto \$67.282.440



Cobertura 300

- ✓ Deporte y Actividad Física
- ✓ Cultura y Expresión Artística
- ✓ Aprendizaje Integral
- ✓ Lectura de Cuentos



Componentes



Duración 8 Meses



Programa de Biblioteca

“El Universo de las Páginas Flotantes”



III Trimestre

Anual

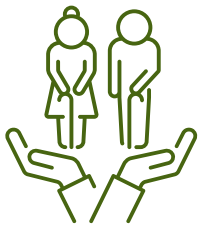
Proyectado	Ejecutado	%	Proyectado	Ejecutado	%
780	729	93%	1730	1230	71%



Lugar Atencion Municipio de Arauca



Origen de los Recursos Presupuesto \$40.000.000



Cobertura 1.730



- Componentes
- ✓ Espacios de Lectura
 - ✓ Talleres de Escritura Creativa
 - ✓ Narracion Oral y Cuentos
 - ✓ Animacion Lectora
 - ✓ Consultas Bibliograficas y Apoyo Educativo
 - ✓ Actividades Culturales y Comunitarias
 - ✓ Plataformas Digitales y Recursos en Linea



Duración 9 Meses



Programa Jornada Escolar Complementaria

“Deporte Activo Cuerpo Sano”



III Trimestre

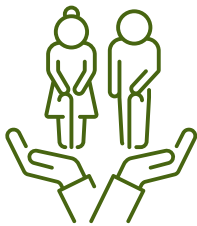
Proyectado	Ejecutado	%
360	358	99%



Lugar Atencion Municipio de Arauca



Origen de los Recursos Presupuesto \$109.608.310



Cobertura 120



Componentes

- ✓ Deportivo - Futbol
- ✓ Formacion Artistica y Cultural (Danza)



Duración 8 Meses





#Razones
ParaCreer



Vivienda

Gestión Vivienda

Durante el tercer trimestre, se llevó a cabo la apertura de las convocatorias de acuerdo al cronograma de postulación al subsidio de vivienda rural. No obstante, pese a las acciones de acompañamiento y orientación adelantadas, no se registraron postulaciones durante el trimestre.

Se brindó acompañamiento técnico y administrativo a los afiliados interesados en acceder al subsidio de vivienda para el sector rural, mediante la orientación y revisión técnica de los proyectos propuestos, con el fin de verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos para su postulación.

Asimismo, se realizó una visita técnica a un predio ubicado en el municipio de Saravena, en atención a la solicitud presentada por un afiliado, con el propósito de evaluar las condiciones del predio y brindar la asesoría correspondiente.





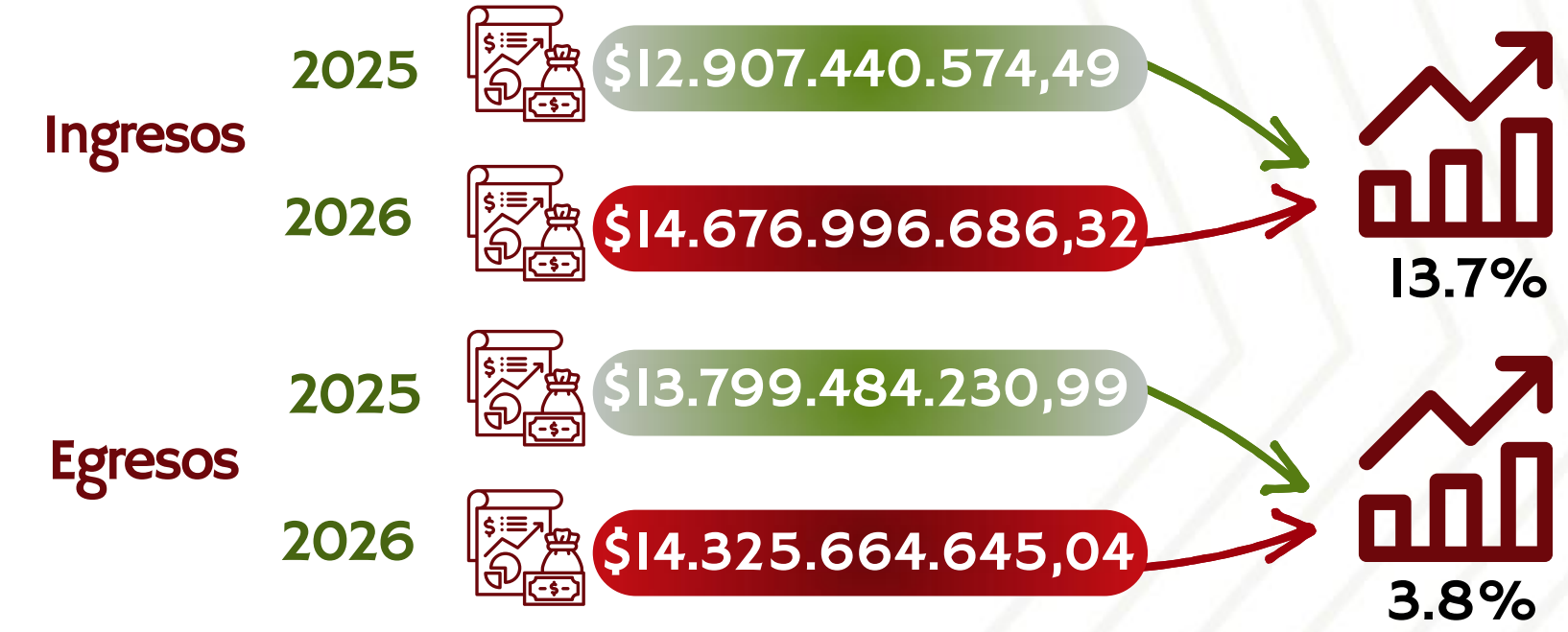
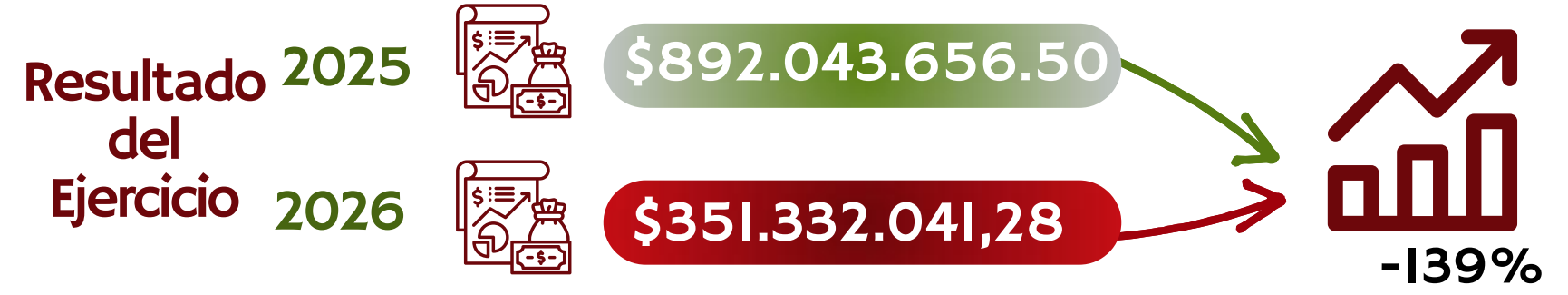
#Razones
ParaCreer



***División
Financiera***

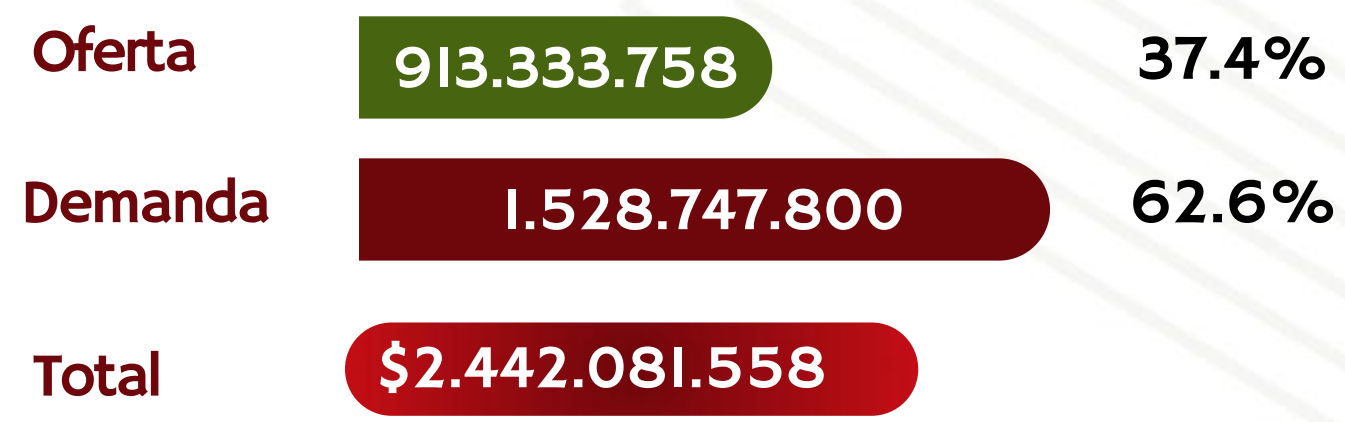
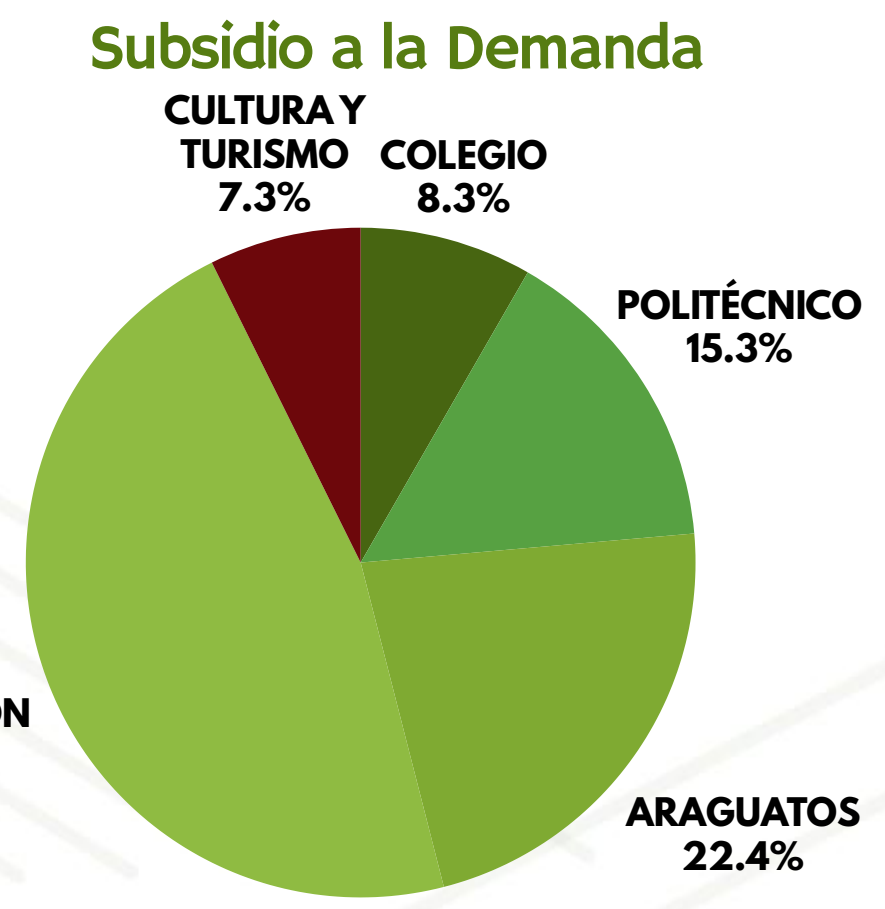
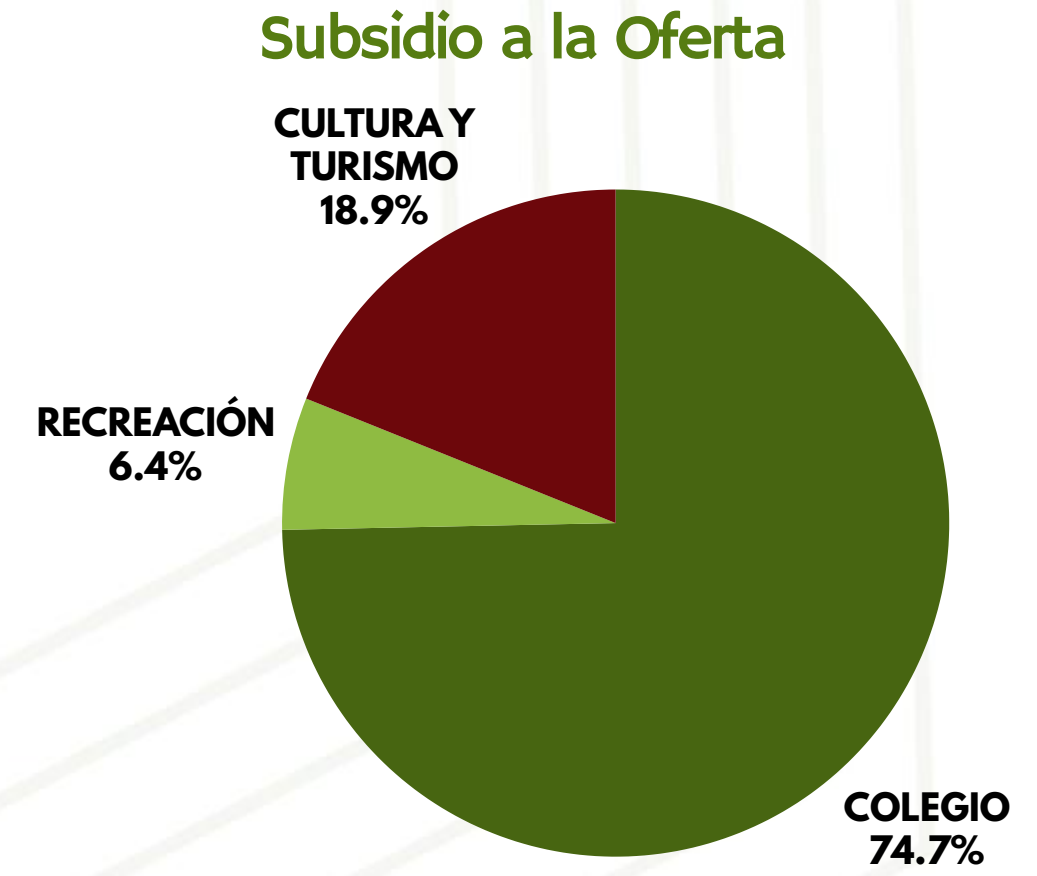
Estado de resultados corporativo

Presupuesto Anual Ejecución III Trimestre



	Presupuesto Anual	Ejecución Acumulada	% Cumplimiento Anual
Ingresos	\$54.209.200.587	\$41.672.099.992,03	76.9%
Egresos	\$54.165.841.335	\$40.904.579.662,98	75.5%
Resultados	\$43.359.252	\$767.430.329,05	

Comparativo de subsidio a la oferta Frente al subsidio a la demanda



Composicion de Ingresos

COMPOSICION DE INGRESOS III TRIMESTRE

CONCEPTO	VIGENCIA 2025		VIGENCIA 2026		EJECUCION 2026	VARIACIÓN 2025 VS 2026
APORTES	PRESUPUESTADO III TRIMESTRE	EJECUCION III TRIMESTRE	PRESUPUESTADO III TRIMESTRE	EJECUCION III TRIMESTRE	INGRESOS	INGRESOS
APORTES DEL 4%	\$ 11.379.232.597,00	\$ 11.577.587.600,00	\$ 12.521.984.000,00	\$ 13.020.918.728,00	104%	12%
APORTES DEL 2%	\$ 17.664.372,00	\$ 18.050.600,00	\$ 20.762.499,00	\$ 22.628.500,00	109%	25%
APORTES PENSIONADO	\$ 516.293,00	\$ 515.026,00	\$ 519.063,00	\$ 388.768,00	75%	-25%
INT. MORA APORTES	\$ 82.785.343,00	\$ 28.101.700,00	\$ 51.906.246,00	\$ 37.709.100,00	73%	34%
RENDIMIENTOS RECURS	\$ 61.182.359,00	\$ 67.392.499,77	\$ 54.267.981,00	\$ 79.625.818,66	147%	18%
APORTES DE EMPRESAS	\$ 12.800.384,00	\$ 11.589.600,00	\$ 10.632.940,00	\$ 12.040.600,00	113%	4%
TOTAL APORTES	\$ 11.554.181.348,00	\$ 11.691.647.425,77	\$ 12.660.072.729,00	\$ 13.173.311.514,66	104%	13%
SERVICIOS						
INGRESOS COLEGIO	\$ 469.548.654,00	\$ 425.107.800,00	\$ 525.548.872,00	\$ 492.308.800,00	94%	16%
INGRESOS INSTITUTO	\$ 420.795.361,00	\$ 282.064.000,00	\$ 268.852.354,00	\$ 597.150.500,00	222%	112%
INGRESOS ABASTOS	\$ 172.397.504,00	\$ 142.288.500,00	\$ 145.498.766,00	\$ 78.771.000,00	54%	-45%
INGRESOS RECREACION Y DEPORTES	\$ 87.360.787,00	\$ 93.761.000,00	\$ 94.232.469,00	\$ 103.247.500,00	110%	10%
INGRESOS CULTURA Y TURISMO	\$ 14.358.547,00	\$ 36.967.329,00	\$ 6.328.800,00	\$ 49.769.769,00	786%	35%
TOTAL SERVICIOS SUB	\$ 1.164.460.853,00	\$ 980.188.629,00	\$ 1.040.461.261,00	\$ 1.321.247.569,00	127%	35%
AUTOCOSTEABLES						
INGRESOS VIVIENDA	\$ 62.044.034,00	\$ 70.600.000,00	\$ 50.400.000,00	\$ -	0%	-100%
INGRESOS CREDITOS	\$ 119.820.128,00	\$ 101.742.910,00	\$ 135.074.800,00	\$ 111.024.455,00	82%	9%
PROGRAMAS Y/O CONVI	\$ 61.405.499,00	\$ 6.002.479,00	\$ 1.575.000,00	\$ 16.767.000,00	1065%	179%
TOTAL AUTOCOSTEABI	\$ 243.269.661,00	\$ 178.345.389,00	\$ 187.049.800,00	\$ 127.791.455,00	68%	-28%
NO OPERACIONALES	\$ 66.355.910,00	\$ 45.669.530,72	\$ 44.205.921,00	\$ 54.646.147,66	124%	20%
TOTAL INGRESOS	\$ 13.015.467.388,00	\$ 12.907.440.574,49	\$ 13.931.789.711,00	\$ 14.676.996.686,32	105%	14%



#Razones
ParaCreer



*División
Jurídica y Contractual*

Estado de Procesos

Judiciales Ejecutivos

Este informe consolida la gestión del área de cartera respecto a los procesos judiciales para la tercera vigencia trimestral de 2026 (Julio – Septiembre). Se integran los valores reportados en el tercer trimestre presentando resultados claves, indicadores y un análisis jurídico de soporte, como se observa a continuación:

Durante este periodo se integran las actuaciones judiciales adelantadas, presentando resultados cuantitativos, indicadores de recuperación y análisis jurídico que evidencian el impacto de la gestión realizada.

PRIMER TRIMESTRE	NUMERO TOTAL DE PROCESOS EJECUTIVOS 2015-2026	ACTUACIONES PREJURIDICAS Y JUDICIALES	CANTIDAD GESTIONES PREJURIDICAS Y JUDICIALES
JULIO A SEPTIEMBRE 2026		DEMANDA EJECUTIVA RADICADAS	9
		NOTIFICACIÓN PERSONAL DEMANDA	27
		LIQUIDACIÓN DE CREDITO	33
		SEQUESTRO	0
		AMPLIACIÓN MEDIDAS CAUTELARES	24
		DEPOSITOS JUDICIALES	9
		SOLICITUD SENTENCIA	26
		TERMINACIÓN POR PAGO	17
		TERMINACIÓN POR NOVACIÓN	0
		REVOCATORIA Y RECONOCIMIENTO PERSONERIA JURIDICA, REVISIÓN ESTADO ACTUAL DEL DEUDOR EN LAS PLATAFORMAS SISU, SNR, ENTRE OTRAS.	0
		DESISTIMIENTO TACITO	0
		CANTIDAD TOTAL DE GESTIONES	145
TOTAL CUANTIA	\$1.120.808.695 CORTE DICIEMBRE		



Estado de Procesos

Recuperación de Cartera

Como se puede evidenciar, para el periodo comprendido entre julio de 2026 hasta septiembre de 2026, la cartera presentó una variación positiva por ingreso de nuevas obligaciones, la gestión del área de cartera mostró resultados sobresalientes, reflejados en una recuperación trimestral de \$ 87.185.687,00 de la cartera.

TOTAL, CARTERA VIGENCIA 2025 PROCESOS JUDICIALES INICIAL - ENERO	TOTAL CARTERA VIGENCIA 2026 PROCESOS JUDICIALES FINAL – SEPTIEMBRE 2026	GESTIÓN RECUPERADA JULIO A SEPTIEMBRE 2026
\$1.120.808.695	\$1.063.569.831,00	\$ 87.185.687 ,00

La tasa de recuperación frente a la cartera de cierre correspondiente al 8,20%, calculada sobre la cartera final a septiembre de 2026, indicador que refleja una gestión efectiva del área jurídica en el recaudo de obligaciones, teniendo en cuenta la dinámica de ingreso de nuevos procesos, actualizaciones de cuantía y los tiempos propios del trámite judicial.

Esto indica un esfuerzo significativo del área jurídica, particularmente porque, hubo 17 terminaciones por pago sumando en el tercer trimestre, múltiples depósitos judiciales aplicados, notificaciones y medidas cautelares eficaces.

Por otro lado, la diferencia se explica por el ingreso simultáneo de nuevas obligaciones, actualizaciones por intereses, indexaciones y traslado de procesos a cobro judicial durante el mismo periodo, lo que no desvirtúa la efectividad del recaudo obtenido.

Esto demuestra un impulso procesal constante, fundamental para que se conviertan en pagos reales, y explica directamente la buena cifra de recuperación anual.

Estado de Procesos Laborales

ÍTEM	CLASE DE PROCESO	NÚMERO DE RADICADO	DEMANDANTE	CUANTÍA ESTIMADA EN LA DEMANDA	CONTINGENCIA O RIESGO	PRETENSIONES	VALOR PROVISIÓN	ESTADO ACTUAL
1	LABORAL ORDINARIO DE 2DA INSTANCIA	100131050012015-0037-02	LUZ MARINA NIÑO	\$85.630.889	ALTA	DECLARACIÓN DE CONTRATO DE TRABAJO A TÉRMINO INDEFINIDO; INDEMNIZACIÓN POR TERMINACIÓN SIN JUSTA CAUSA; RELIQUIDAR PRESTACIONES SOCIALES; EL PAGO DE HORAS EXTRA Y PAGOS DE COSTOS Y AGENCIAS EN DERECHO		AL DESPACHO DEL MAGISTRADO(A) DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA PARA PROFERIR FALLO DE SEGUNDA INSTANCIA; NOTA: EL FALLO EN PRIMERA INSTANCIA FUE A FAVOR DE COMFIAR.
2	LABORAL ORDINARIO DE 2DA INSTANCIA	8100131050012015-00204-02	EVA ELMIRA HERNANDEZ SAAVEDRA	\$16.375.405	BAJA	DECLARACIÓN DE CONTRATO REALIDAD	\$16.375.405,00	AL DESPACHO DEL MAGISTRADO(A) DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA PARA PROFERIR FALLO DE SEGUNDA INSTANCIA; NOTA: EL FALLO EN PRIMERA INSTANCIA FUE EN CONTRA DE COMFIAR.
3	LABORAL ORDINARIO DE 2DA INSTANCIA	8100131050012015-00291-02	ABIMELEC CORCHO DURÁN Y OTROS	\$275.434.099	ALTA	DECLARACIÓN DE SOLIDARIDAD PATRONAL POR CONTRATO REALIDAD		AL DESPACHO DEL MAGISTRADO(A) DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA PARA PROFERIR FALLO DE SEGUNDA INSTANCIA; NOTA: EL FALLO EN PRIMERA INSTANCIA FUE A FAVOR DE COMFIAR.
4	LABORAL ORDINARIO DE 2DA INSTANCIA	8100131050012016-00103-02	CLAUDIA LUCIA MENDIBLE PEÑARANDA	\$26.607.105	ALTA	DECLARACIÓN DE CONTRATO REALIDAD		AL DESPACHO DEL MAGISTRADO(A) DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA PARA PROFERIR FALLO DE SEGUNDA INSTANCIA; NOTA: EL FALLO EN PRIMERA INSTANCIA FUE A FAVOR DE COMFIAR.
5	LABORAL ORDINARIO DE PRIMERA INSTANCIA	8100131050012017-00199-00	EVA XIOMARA FERNÁNDEZ AGUIRRE	\$26.390.460	ALTA	DECLARACIÓN DE REINTEGRO AL CARGO POR DESPIDO BAJO FUERO DE ESTABILIDAD LABORAL REFORZADA		AL DESPACHO DEL MAGISTRADO(A) DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA PARA PROFERIR FALLO DE SEGUNDA INSTANCIA; NOTA: EL FALLO EN PRIMERA INSTANCIA FUE A FAVOR DE COMFIAR.
6	LABORAL ORDINARIO DE PRIMERA INSTANCIA	8100131050012018-00193-00	PEDRO ALONSO PRIETO CORTÉS	\$21.058.225	MEDIA	DECLARACIÓN DE REINTEGRO AL CARGO POR DESPIDO BAJO FUERO DE ESTABILIDAD LABORAL REFORZADA		NOTA: A LA FECHA EN QUE SE PRESENTA ESTE INFORME, EL JUZGADO NO HA FIJADO NUEVA FECHA PARA LA AUDIENCIA DE FALLO, SIN EMBARGO, SE CONSULTÓ DIRECTA Y PERSONALMENTE AL JUZGADO, DONDE MANIFESTARON QUE IBAN A ACTUALIZAR EL EXPEDIENTE Y QUE LO REMITIRÍAN AL CORREO ELECTRÓNICO, EL DÍA 06 DE OCTUBRE 2026 SE REVISÓ EL E-MAIL DE NOTIFICACIONES JUDICIALES Y AÚN NO HAN NOTIFICADO LA NUEVA FECHA Y HORA.

Estado de Procesos Laborales

ÍTEM	CLASE DE PROCESO	NÚMERO DE RADICADO	DEMANDANTE	CUANTÍA ESTIMADA EN LA DEMANDA	CONTINGENCIA O RIESGO	PRETENSIONES	VALOR PROVISIÓN	ESTADO ACTUAL
7	LABORAL ORDINARIO DE IERA INSTANCIA	81001310500 12018-00243-00	PEDRO ALONSO PRIETO CORTÉS	\$68.833.333	MEDIA	DECLARACIÓN DESOLIDARIDAD PATRONAL POR CONTRATO REALIDAD		EL DÍA 31 AGOSTO 2026 SE REALIZÓ AUDIENCIA DE TRÁMITE Y JUZGAMIENTO EN LA QUE SE INTERROGÓ DE PARTE AL REPRESENTANTE LEGAL DE COMFIAR Y SE DECRETARON PRUEBAS DE OFICIO, LAS CUALES FUERON APORTADAS AL JUZGADO EL DÍA 01 DE SEPTIEMBRE 2026
8	LABORAL ORDINARIO DE IERA INSTANCIA	81001310500 12018-00259-00	DALGIE STELLA GÓMEZ LINARES	SUPERIOR A 20 SMLMV	ALTA	ECLARACIÓNE REINTEGROAL CARGO POR DESPIDO BAJO FUERO DE ESTABILIDAD LABORAL REFORZADA		AL DESPACHO DEL MAGISTRADO(A) DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA PARA PROFERIRFALLO DE SEGUNDA INSTANCIA; NOTA: EL FALLO EN PRIMERA INSTANCIA FUE A FAVOR DE COMFIAR.
9	LABORAL ORDINARIO DE IERA INSTANCIA	81001310500 12023-00103-00	JULIO ORLAND OARIZA BORJA	SUPERIORA 20 SMLMV	MEDIA	DECLARACIÓN DETERMINACIÓN DE CONTRATOSIN JUSTACAUSA, PAGODE INDEMNIZACIÓNE LOSARTS. 64Y 65DEL CÓDIGO SUSTANTIVODEL TRABAJO.		EL JUZGADO LABORAL DEL CIRCUITO NO INSTALAO LA AUDIENCIA DE TRÁMITE Y JUZGAMIENTO PREVISTA PARA EL 03 AGOSTO 2026 NI SU REPROGRAMACIÓN PREVISTA PARA EL 24 DE SEPTIEMBRE DE 2026.
10	LABORAL ORDINARIO DE IERA INSTANCIA	81001310500 12025-00046-00	DONALDO RODRIGUEZ DURAN	SUPERIOR A 20 SMLMV	MEDIA	DECLARACIÓN DE TERMINACIÓN DE CONTRATO SIN JUSTA CAUSA, REINTEGRO, PAGO DE SALARIOS, PRESTACINES SOCIALES Y APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL DESDE LA DESVINCULACIÓN HASTA LA FECHA DE REINTEGRO.		EL DÍA 06 DE AGOSTO 2026 SE REALIZÓ LA AUDIENCIA INCIAL DE CONCILIACIÓN, DECISIÓN DE EXCEPCIONES PREVIAS, SANEAMIENTO DEL PROCESO Y FIJACIÓN DEL LITIGIO, EN LA QUE SE DECLARÓ FRACADASA LA ETAPA DE CONCILIACIÓN ENTRE LAS PARTES Y SE DECRETARON LOS INTERROGATORIOS DE PARTE Y TESTIMONIOS PARA LA AUDIENCIA DE TRÁMITEV Y JUZGAMIENTO FIJADA PARA EL 02 DE DICIEMBRE DE 2026.
11	LABORAL ORDINARIO DE IERA INSTANCIA	81001310500 12025-00062-00	COMFIAR	SUPERIORA 20 SMLMV	MEDIA	DISOLUCIÓN,LIQUIDACIÓN YCANCELACIÓN DE LAINSCRIPCIÓN ENEL REGISTRO SINDICAL DE UNSIT- COMFIAR		EL JUZGADO NO INSTALAO LA AUDIENCIA INICIAL PREVISTA PARA EL DÍA 27 DE AGOSTO DE 2026 POR SOLICITUD DE APLAZAMIENTO DE LA APODERADA DEL SINDICATO UNSIT COMFIAR; A TRAVÉS DE AUTO SE FIJO NUEVA FECHA PARA EL 21 DE ENERO 2027 A LAS 9:30 A.M.
12	LABORAL ORDINARIO DE IERA INSTANCIA	81001310500 12026-00017-00	VIVIANA DEL PILAR RICO MENDIVELSO	SUPERIORA 20 SMLMV	MEDIA	DECLARACIÓNE TERMINACIÓNILEGAL DE CONTRATO DE TRABAJOPOR FUERO SINDICAL Y SOLICITUD DE REINTEGRO, ENTRE OTRAS.		MEDIANTE AUTO DEL 23 DE JUNIO 2026 EL JUZGADO ADMITE LA CONTESTACIÓN DE LA DEMANDA DE COMFIAR Y FIJA COMO FECHA Y HORA PARA LA AUDIENCIA INICIAL EL 03 DE NOVIEMBRE 2026 A LAS 9:30 A.M.



#Razones
Para Creer

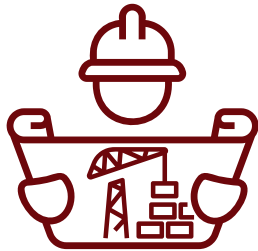


***Infraestructura
y Activos***

**PROYECTOS DE INVERSIÓN CUADRO LIMITE DE INVERSIONES
2026**

Proyecto de ampliación oficinas de la Sede administrativa COMFIAR

CONTRATO DE OBRA	376 DE 2025
OBJETO	AMPLIACIÓN Y ADECUACIÓN DE LAS OFICINAS DE RECURSOS HUMANOS, DESARROLLO TIC Y LA DIVISIÓN JURÍDICA Y CONTRACTUAL DE LA SEDE ADMINISTRATIVA, DE LA CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ARAUCA - COMFIAR, EN EL MUNICIPIO DE ARAUCA
CONTRATISTA	DESARROLLO INTEGRAL DE SISTEMAS CIVILES S.A.S. R/L FABIO NELSON RIAÑO
CONTRATO DE INTERVENTORÍA	371 DE 2025
CONTRATISTA	DIEGO ALEJANDRO RODRIGUEZ GAVIRIA
PLAZO INICIAL	CINCO (5) MESES
FECHA DE INICIO	16 DE ENERO DE 2026
FECHA DE TERMINACIÓN	15 DE JUNIO DE 2026



100%
Avance de Obra

Estado Actual del Proyecto
LIQUIDADO



Balance financiero

VALOR CONTRATO DE OBRA 376 DE 2025	\$321.248.693
ANTICIPO	\$0
AVANCE FINANCIERO PAGADO	\$321.234.446,03
CONTRATO DE INTERVENTORÍA 371 DE 2025	\$25.639.500
AVANCE FINANCIERO PAGADO	\$25.639.500



Resumen ejecución del proyecto

El Contrato de Obra No. 376 de 2025 inició el 16 de enero de 2026 y paralelamente el contrato de interventoría No. 371 de 2025, y se dio recibo el 100% de las obras a satisfacción el 16 junio de 2026, día siguiente hábil a la terminación del contrato.

Actualmente, las instalaciones de Recursos Humanos, División Jurídica y Contractual y tecnología correspondientes a la sede administrativa de la Caja de Compensación Familiar de Arauca – COMFIAR, se encuentran en pleno funcionamiento, prestando servicios a los afiliados y a la comunidad en general.

Durante la ejecución, se realizó un (1) cobro parcial de obra, equivalente al 85,46% del valor total contratado, correspondiente a la suma de \$ 274.553.645,24. Y paralelamente se realizó dos (2) cobros parciales de interventoría, equivalente al 60% del valor total contratado, correspondiente a la suma de \$ 15.383.700,00

Finalmente, el 3 de agosto de 2026, se liquidó el contrato de obra y posteriormente el 18 de agosto se liquidó el contrato de interventoría, cumpliendo con el 100% del objeto contractual conforme a lo estipulado en la minuta contractual.

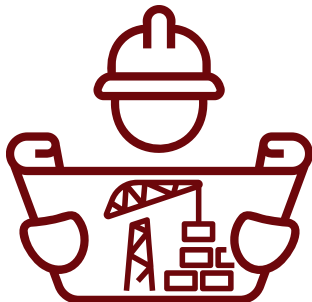
Proyecto de Construcción del Cerramiento Perimetral, Primera Fase de la Tercera Etapa del Centro Recreacional los Araguatos



CONTRATO DE OBRRA	363 DE 2025
OBJETO	CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO RECREACIONAL DE LA CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ARAUCA "COMFIAR" - LOS ARAGUATOS, EN EL MUNICIPIO DE ARAUCA- TERCERA ETAPA- CERRAMIENTO PERIMETRAL SECTOR I
CONTRATISTA	CONSORCIO CERRAMIENTO 2025 R/L JOSÉ GREGORIO CISNEROS
CONTRATO DE INTERVENTORÍA	374 DE 2025
CONTRATISTA	CONSORCIO INTER CERRAMIENTO 26 R/L JEFFERSON ALEXANDER MARTINEZ
PLAZO INICIAL	OCHO (8) MESES
FECHA DE INICIO	16 DE ENERO DE 2026
FECHA DE TERMINACIÓN	15 DE AGOSTO DE 2026



Estado Actual del Proyecto
EN SUSPENSION



94.55%
Avance de Obra

SUSPENSION No 01.	4 de mayo de 2026
REINICIO No 01.	19 de mayo de 2026
FECHA DE TERMINACION SEGUN REINICIO No 01.	30 de Septiembre de 2026
MODIFICATORIO No 01 Y ADICIONAL DE VALOR Y PLAZO No 01.	20 de mayo de 2026
VALOR ADICIONAL SEGUN MODIFICATORIO No 01.	\$452.431.794
VALOR TOTAL SEGUN MODIFICATORIO No 01.	\$2.068.513.059
SUSPENSION No 2	9 de Septiembre
FECHA DE TERMINACION SEGUN SUSPENSION No 2	30 de Noviembre de 2026



Balance Financiero

VALOR CONTRATO DE OBRA 363 DE 2025 SEGUN MODIFICATORIO No I.	\$2.068.513.059
ANTICIPO	\$1.034.256.529,50
AVANCE FINANCIERO PAGADO 87%	\$1.799.631.031
CONTRATO DE INTERVENTORÍA 374 DE 2025	\$167.039.120,00
AVANCE FINANCIERO PAGADO 75%	\$123.029.340

Resumen de Ejecución del Proyecto

El Contrato de Obra No. 363 de 2025 inició su ejecución el 16 de enero de 2026. Durante su desarrollo, el 4 de mayo de 2026 se suscribió el Acta de Suspensión No. I, y posteriormente, una vez superadas las circunstancias que la motivaron, se formalizó el reinicio de las actividades mediante acta suscrita el 19 de mayo de 2026.

Posteriormente, el 20 de mayo de 2026 se suscribió el Modificadorio No. I y el Adicional en Valor No. I, mediante los cuales se ajustaron las condiciones contractuales y se autorizó una adición por valor de \$452.431.794,00, como resultado de esta modificación, el valor total del contrato ascendió a \$2.068.513.059,00.

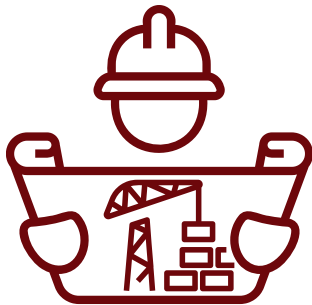
De acuerdo con el Informe de Avance Mensual No. 7, con corte al 31 de agosto de 2026, el proyecto alcanzó un avance físico acumulado del 94,55 %, equivalente a una inversión ejecutada de \$1.955.690.899,15. No obstante, el 9 de septiembre de 2026 se formalizó la Suspensión No. 2 del contrato, debido a las fuertes precipitaciones, las inundaciones y los elevados niveles freáticos registrados en la zona, condiciones que afectaron la accesibilidad y la estabilidad del terreno, impidiendo la ejecución de las actividades pendientes: la construcción de cabezales en concreto reforzado de 3.000 PSI y la siembra de plántulas contemplada en el Plan de Manejo Ambiental (PMA). En consecuencia, la Interventoría emitió concepto favorable para la suspensión del contrato de obra y, de manera correspondiente, del Contrato de Interventoría No. 374 de 2025.

El avance alcanzado evidencia un progreso significativo en la ejecución del proyecto, con la materialización de la mayor parte de las obras previstas en el alcance contractual, los resultados corresponden a las actividades y cantidades de obra ejecutadas, verificadas en campo y aprobadas por la Interventoría, con seguimiento de la Supervisión.

“Construccion de Salon Multiple y Finalizacion de Mejoramiento de Cubierta del Colegio Comfiar”



CONTRATO DE OBRRA	173 DE 2026
OBJETO	“CONSTRUCCION DE SALON MULTIPLE Y FINALIZACION DE MEJORAMIENTO DE CUBIERTA DEL COLEGIO COMFIAR”
CONTRATISTA	PROYECTOS INTEGRALES BALO SAS ZOMAC R/L JOSÉ GREGORIO CISNEROS
CONTRATO DE INTERVENTORÍA	180 DE 2026
CONTRATISTA	CONSORCIO INTER SALON MULTIPLE / RP RAFAEL DE JESUS PEREZ CEDEÑO
PLAZO INICIAL	CUATRO (4) MESES
FECHA DE INICIO	03 DE AGOSTO DE 2026
FECHA DE TERMINACIÓN	02 DE DICIEMBRE DE 2026



28.38%
Avance de Obra

Estado Actual del Proyecto
EN EJECUCION

Balance Financiero

VALOR CONTRATO DE OBRA 173 DE 2026	\$742.083.079
ANTICIPO	\$0
AVANCE FINANCIERO PAGADO	\$0
CONTRATO DE INTERVENTORÍA 180 DE 2026	\$167.039.120,00
AVANCE FINANCIERO PAGADO	\$0

Resumen de Ejecución del Proyecto

El Contrato de Obra No. 173 de 2026 inició el 3 de agosto de 2026 y paralelamente el contrato de interventoría No. 180 de 2026, Conforme a lo reportado en el Informe de Avance Mensual No. 2, se registra un avance físico de ejecución del 28,38%, equivalente a una inversión acumulada de \$210.593.406,89. A la fecha del informe, no se han efectuado pagos parciales.

Durante el periodo evaluado, se han ejecutado actividades constructivas como demoliciones, cimentación, instalación de mampostería, pañete e instalación de la cubierta, correspondientes a las diferentes etapas de desarrollo del proyecto.

En términos generales, el avance evidencia el desarrollo progresivo de las actividades previstas, así mismo se continua con el seguimiento técnico, administrativo y financiero, a fin de garantizar el cumplimiento oportuno del cronograma y la calidad de las actividades ejecutadas.





"La inclusión no es llevar las personas a lo que ya
existe; es crear nuevos y mejores espacios para todos"
Rick Riordan